

搬迁环卫码头。2002 年一期完工，干流黑臭基本消除，那个“黑黄分明”的界面没有了。2018 年四期启动，投资 254.47 亿元，范围扩到 855 平方公里、1611 条河道。二十余年，累计约 400 亿元——与 550 亿元的吴淞江工程，只差 150 亿。

第三次是造岸。2017 年底，黄浦江从杨浦大桥到徐浦大桥 45 公里岸线基本贯通；2020 年底，苏州河中心城段 42 公里岸线基本贯通。工厂、码头、仓库让位给步道、绿地、驿站，杨浦滨江的纺织厂、水厂、船厂被一座座留下来，改作展馆和咖啡馆，“工业锈带”成了“生活秀带”。2022 年 1 月 1 日，《上海市黄浦江苏州河滨水公共空间条例》施行，“把最好的资源留给人民”写进了法条。到今天，“一江一河”贯通岸线超过 100 公里，漫步、跑步、骑行道 200 多公里。

三段账合起来看，是一条清晰的曲线：先治水里的脏，再治河的面貌，最后治城市与水的关系。水从城市的背面被翻到了正面，成了产业带、地标和人流。

但这条曲线也暴露出新的缺口。堤防达标了，泵站加密了，河道却还是那几条；标准提到了三到五年一遇，天上的雨却在往百年一遇的方向走。城市越长越高，水能去的地方越来越少。



上图：宝山吴淞炮台湾的江堤上，几乎每天凌晨都有摄影爱好者来这里拍摄长江口“三水”交汇的美景。摄影 / 杨建正

550 亿账本上写了啥

《上海市水系统治理“十五五”规划》第一部分就是“洪涝兼治，增强防汛安全与韧性”。其中，吴淞江工程（上海段）是重中之重。

这不是挖一条河，是在一万多亩土地上重新安排一座城市。按规划，蕴藻浜要拓到 120 米宽，罗蕴河、新川沙河要到 96 米；除罗蕴河约 10 公里为全新开挖，其余都是在不足 20 米宽的老河道上拓宽加深。沿线 34 座桥要一桥一景，前曹公路桥单跨 208 米——跨度越大，造价越陡。上海城投的项目现场管理人员蓝鹏说过一句实在话：上海寸土寸金，每挖一锹土都要精打细算。

这项工程分四批推进，像四级台阶。截至 2026 年 9 月，在建河线约 34.2 公里，年度计划投资 10 亿元已完成。《上海市水系统治理“十五五”规划》明确，“十五五”期间要基本完成吴淞江工程（上海段）新川沙河段、新川沙河—练祁河段和练祁河—蕴藻浜段的建设。到 2030 年全线基本建成。

工程施工技术上不乏创新之举。苏州河西闸用的是国内首创的固定式浮体一字闸，闸门平时沉在河床下，船照走，水照流，汛期浮起来、转个身，把洪水挡在外面；工厂预制、现场安装，工期从一年压到 115 天。全线预制拼装率超过 90%。全市最大的泵闸枢纽新川沙河泵闸，设计流量 150 立方米每秒——不到 20 秒，能填满一个奥赛泳池。