

出一条通往黄浦江的泄洪通道。那年青浦 3533 公顷农田受涝，直接经济损失 9036 万元。在暴雨、洪水、高潮夹击下，当年夏天上海受灾损失达 11 亿多元。档案里记着当时市领导的话："宁可自己作出牺牲，也要为兄弟省排忧解危。"

也是从那一年起，治太从应急变成了工程。1991 年 11 月，太浦河上海段开工，12 万人次军民上堤，40 多艘挖泥船在水里作业，45 天筑起两条 15 公里的长堤；1995 年 11 月上海段竣工，1998 年全线贯通，2005 年全面建成，2006 年通过验收，总投资 15.97 亿元。一条 57.6 公里的人工河，从 1958 年第一次动工算起，用了近半个世纪。按设计工况，太浦河要替太湖分走近一半的下泄流量。

1991 年大水之后，国务院批复《太湖流域综合治理总体规划方案》，确定望虞河、太浦河、环湖大堤、杭嘉湖北排等十项骨干工程。三十多年过去，目前太湖流域形成了"北排长江、东出黄浦江、南排杭州湾、太湖自身调蓄"的防洪格局。但实际骨干泄洪通道只有两条：一条是望虞河，从无锡沙墩口到苏州常熟，全长 60 多公里，洪水从北边排入长江；另一条是太浦河，从苏州吴江区经上海南大港，接西泖河进入黄浦江，全长 57 多公里，洪水从东边排入长江。而洪水东出这一路，全部压在上海身上。

"太湖流域是淹不起的。"吴淞江工程（上海段）总体设计单位、三峡集团上海勘测设计研究院水利设计院院长孙永林说。这个流域里有上海、苏州、无锡、常州、杭州、湖州，是中国产业最集中、人口最密集的一块地。"吴淞江工程之所以重要，之所以成为国家级项目，是因为它首先要解决流域问题，这是一个跨区域的系统工程。"

于是有了第三条水路。吴淞江工程被列入国家"十四五"规划纲要 102 项重大工程，也是国家水网骨干工程。它全线约 126 公里，自苏州东太湖起，沿吴淞江、瀏瀁浜东行，在嘉定、宝山交界处一分为二：一支北上，经新开的罗瀏河、拓宽的新川沙河入长江；一支继续东行，汇入黄浦江下游。上海段约 69 公里，途经青浦、嘉定、宝山。上海市水务局综合规划处副处长郑海龙表示，有了吴淞江工程以后，太湖流域的洪水有了一个新的通道，以后流域的洪水就不会再都走苏州河。

上海治水三次转身

改革开放之后，上海治水其实转过三次身。

第一次是排污。1988 年 8 月 25 日，合流污水治理一期工程开工。这是中国第一个利用世界银行贷款的市政项目，投资 16 亿元，其中世行贷款 1.45 亿美元。工程在西起丹巴路、东至竹园长江口的范围内铺出一条 34.28 公里的双孔地下箱涵，把苏州河沿线 44 个排水系统、覆盖 255 万人、70.57 平方公里产生的污水截住，经预处理后通过深水扩散管排入长江。此后合流污水二期、三期相继推进，投资分别为 48.13 亿元和 46.775 亿元，服务范围一路扩到黄浦江两岸。

1993 年底建成通水时，报纸的标题是"苏州河河清有日"。但黑臭没有立刻走。苏州河的水质在 20 世纪 70 年代就已全线沦陷，市区段终年乌黑，外白渡桥下"黑黄分明"，上海大厦一度封住了所有朝向苏州河的窗。

这条河本名吴淞江，19 世纪中叶，因为外国商船由它往返苏州，被叫作"苏州河"，久而久之，反倒比正名更响。

1996 年，上海成立苏州河环境综合整治领导小组，时任市长徐匡迪出任组长——这被后来的研究者视为中国最早的"河长制"雏形，比无锡推行河长制早了 11 年。

第二次是治河。1999 年到 2011 年，苏州河整治连做三期，投入约 140 亿元，从截污、调水、建闸，到疏浚底泥、改造防汛墙、