



孙菁旌正用自己的方式重新定义农业的可能。

库门口排队，一等就是好几天。她绕着青浦、浦东、崇明的多个产粮区跑了半个多月，摸清楚全市烘干能力缺口，大量老旧设备需要更新，写成了《关于提升全市烘干储运能力，保障粮食安全的提案》。提案很快得到重视，设备更新配套政策落地。现在走在上海各个产粮区，标准化的区域烘干中心随处可见，农户收完粮第一时间就能烘干入仓。

去年，看到长三角花卉产业有聚集优势却缺交易平台，她代表界别汇报提案，建议在上海打造国际花卉综合交易集散中心，形成千亿级产业。在政协专题会议上，她列了一组数据：2024年上海花卉消费量为376亿枝，交易额达450多亿元。如今上海已成为长三角花卉产业的核心聚集区。针对土地流转让经营主体不敢投、社会资本不愿进，她提交了优化土地经营权流转的提案。发现城市孩子接触自然机会越来越少，她呼吁破解青少年“自然缺失

症”，让农业基地变成都市孩子的自然课堂。

此外，孙菁旌还牵头成立青浦区女性人才乡村振兴促进会，汇聚近50名跨行业优秀女性。她为姐妹们搭建技术对接平台、销售平台、宣传平台。在她看来，独善其身是一种方式，“但能够连接大家一起去做有意义的事，是另一种创业的方式”。

未来，让更多人一起“种”未来

今年3月，孙菁旌获评2024—2025年度上海市“最美巾帼奋斗者”。面对荣誉，她想的还是未来。

“未来5年，我要做三件事。”孙菁旌告诉《新民周刊》。第一件，完成全程无人化农场可复制推广的范本。第二件，建综合农事服务中心，把周边农户、村集体经济和合作社联结在一起，“探索一条共富的路”。第三件，辟出共享办公区，免费提

供给想来乡村创业的年轻人。

“中国农业是潜力股，我们的精耕细作、生态循环的传统智慧，结合现代科创力量，终将实现弯道超车。”孙菁旌坚定地说。

采访快结束时，记者问她：“哪个瞬间让你觉得一切都值了？”她想了一下说：“每一件你原来觉得很难的事，通过努力克服了，同时还能形成一套模式——自己淋过雨，还能给别人撑伞，那种感觉是最有成就感的。”

十年前那个被白鹭震撼的下午，她大概没有想到，自己会在这片土地上扎这么深、走这么远——从30亩到1000多亩，从一个人到一群人，从“金融人”到“新农人”再到“兴农人”。

今年，孙菁旌的儿子10岁了。在幼儿园时，小男孩最喜欢邀请小朋友到农场玩。孙菁旌很欣慰：“这对他来说是很宝贵的成长——他知道了每一颗粮食从哪来，也看到了妈妈这份职业的苦和甜。”

十年，是一个人的青春，也是一片土地的蜕变。孙菁旌用十年时间证明了一件事：乡村振兴，不是一句口号，而是一个个具体的人，用双脚踩进泥土里、用双手捧出果实来。

正如她所说：“未来农业不再是面朝黄土背朝天。我们要从卖产品走向卖文化、卖体验，让更多人感受到乡村的生机与美好。”而她，正带着更多人，一起走向那个未来。民