

她甚至把大米带去日本参加稻米协会评比，与全球的大米同台竞技并获奖。她与上海交通大学、复旦大学、上海农科院等高校深度合作，每年把利润的20%以上投入研发。十年间，团队自主选育了“今粹1号”“今粹8号”等优质水稻新品种。“今粹8号”通过审定，在国内稻米食味值比赛中拿到最佳品种奖。

但孙菁旌不满足于此。她更大的野心，是用科技彻底改变农业的生产方式。

2021年，今粹智慧农场在青浦区重固镇中新村落地。走进今粹的智慧农场，稻田里无人插秧机正沿着预设路线精准前行，田埂上空植保无人机按照划定航线精准喷药，实现了耕种管收全程无人化。

“最开始我们在核心基地试播，周边不少老农户特意绕路过来围观，蹲在田埂上看了半天，追着我问：

‘这插秧机没驾驶员，怎么还能走得这么直？’”回忆起最初推广无人农机的场景，孙菁旌露出笑容。好奇的农户看完演示之后都动了心，纷纷找到合作社要求租用设备体验。

试过一次之后，大家算了一笔明白账：“单说植保环节，100亩地传统人工喷药要5个人忙活一整天，光是人工成本就要几千块。我们的无人机2小时就能干完，算下来一亩地的成本能省一半还多，农药用量还能少两成。”无人农机依靠北斗导航定点作业，行距株距误差不

超过两厘米；无人机定量定点播撒农药，漏喷、重喷的概率几乎为零。

人工成本同比降低58%。

从1.0版本的无人农场到2.0数字体系，孙菁旌给今粹的智慧农场又添了新“武器”——量身开发的农事管理App，把整个农场的农活都装进了手机里。点开App，从农事任务分配、作业进度追踪，到种子化肥农药的农资台账管理，再到智能灌溉自动控水、农业技术知识库查询，大大小小的农事需求都能一键搞定。基地先后获评国家级生态农场、全国巾帼现代农业科技示范基地，去年还成为农业农村部重点攻关项目——长三角无人农场的核心示范基地。

“我们实现了从机械化到数字化、信息化，再走向智慧化的转型。”孙菁旌说，之前有一位蒙古留学生来这里参观后感到“非常震撼”，表示没想到中国的智慧农业已经发展到这个程度。

“未来让种田变得像操作手机一样便捷精准，让农业成为一个更有确定性，不再‘看天吃饭’的行业。”孙菁旌告诉记者，这个目标，正在一寸一寸变成现实。

从卖大米到“卖风景”， 从一个人到一群人

孙菁旌的农业版图里，不只有大米。2017年前后，她和高校老师

聊天时获得灵感——国外有彩稻艺术节，每年吸引上百万人流。

“我们是不是也能试一试？”第一年，孙菁旌试了一幅小彩稻画，效果很好。后来她带着团队与浙江大学合作，创立“今粹彩稻画”项目。以稻田为画布、彩稻为颜料，一幅幅巨型艺术画作在田野间铺开。

但其实，推广过程中困难重重：不同区域要选择不同品种，团队要对品种库做分类、适地适种；很多项目在偏远地区，成员们只能住在村里的办公室沟通种植方案；彩稻种植季节短，到了种植季经常全国各地跑，一连好几个月无法休息。

为了吸引人才，孙菁旌一方面帮助科技人员了解住房、落户、补贴等各项政策，一方面在合作社内部组织培训，提出相应的激励政策，以老带新，帮助青年明确职业方向。

截至目前，彩稻画已在全国40个县市推广应用，种植面积超7000亩，累计增收8700万元，提供就业岗位1350个，充分调动了当地农民积极性，实现乡村振兴。

2021年，孙菁旌成为上海市政协委员。她把工作室设在智慧农场里，称之为“在田边的委员工作室”。她说：“农民遇到什么难题，我就提什么建议——我的提案本来就该从田里长出来。”

孙菁旌的第一份提案就来自亲身经历。台风天，周边农户的水稻收了却没地方烘干，拉着粮车在粮