

2016年秋天，青浦的稻田里，拖拉机翻耕着土地，身后跟着数百只白鹭。落日熔金，白鹭齐飞。这个画面，恰好撞进了一个路过的金融从业者眼里。

她就是孙菁旌。那一刻，她站在田埂上，被深深触动。和煦的阳光下，农民收割的水稻散发出阵阵稻香，远处的湖畔，不知名的野花迎着波光微微晃动。

“人与自然呈现出最和谐、最从容的状态和互动，那一刻，内心被一种东西深深触动了。我想，这才是我要的生活。”这个瞬间将改变孙菁旌的人生轨迹——她告别了都市的钢筋水泥，一头扎进了郊野的绿色田园。

如今，孙菁旌是上海今粹农业专业合作社理事长、今粹科技发展（上海）有限公司董事长。今年3月，她获得2024-2025年度上海市“最美巾帼奋斗者”。

从陆家嘴的写字楼到青浦的千亩稻田，从执掌资管到深耕智慧农业十年，孙菁旌完成了一场极具反差又格外笃定的人生跨界。

那个被白鹭“击中”的金融女

采访那天，孙菁旌的声音很柔，语速不紧不慢。85后的她，毕业于美国德保大学，接触农业之前，主要从事金融配置、资产管理和投资

等金融工作，每天马不停蹄地运转。转折发生在成为母亲之后——她全职陪伴孩子到两岁，开始寻找一份“能够更贴近心灵、更贴近孩子”的事业。

偶然跟着一群高校从事生命科学教授们来到青浦，她被这里的自然生态震撼了。恰巧，这群科学家在青浦有个实验基地，问她是否愿意参与管理。就这样，从小在城市长大、从未接触过农事的她，告别了光鲜的金融职场。

孙菁旌告诉《新民周刊》，家里人对她的决定十分支持，“第一，他们觉得跟土地打交道是一件很有意义的事情。第二，他们认为我能去做一件我热爱的事业是一件非常幸运的事。但家里人也心疼——那时来回青浦每天要三个小时车程，创业初期更是艰苦。“跟着老师们讨论实验方案，都是站在田边，连个坐的地方都没有。”孙菁旌回忆道，那时候办公室和实验室都没有，团队从零开始，一边收集数据、做实验，一边推动品种研发。

很多人好奇，一个留学归来、从事金融投资的都市白领，为什么会选择农业？孙菁旌的答案很质朴：想换一种生活方式，同时也被土地的自然力量所吸引。当然还有点家庭的原因，孙菁旌的父亲是大学教授，从小耳濡目染，早已在她心底种下对农业和科研的亲近。“我觉得从事农业也是一种回归。”孙菁

孙菁旌小传

孙菁旌，出生于1989年，2016年从金融行业跨界进入智慧农业领域，深耕水稻产业至今。作为今粹智慧农场的创始人，她带领团队完成了从30亩初创试验田到数千亩绿色水稻示范基地的规模跨越，推动企业实现从传统机械化到全链路智慧化的产业升级。基地先后获评国家级生态农场、全国巾帼现代农业科技示范基地。

旌说，从“金融人”变身“新农人”只是遵从本心。

2016年底，今粹合作社在30亩试验田上起步。

让农业不再“看天吃饭”

“我是一个技术控。”孙菁旌笑着告诉《新民周刊》记者。进入农业后，她带着金融人的严谨，第一年就走遍全国调研优质农业模式。她发现，传统农业“凭经验、看天吃饭”，缺少标准化体系。而她的目标很明确——种出最好吃的大米。

但如何定义“好吃”？孙菁旌把稻米送进实验室，分析蛋白质含量、直链淀粉含量，用数据表达食味值。她给稻谷建了15度恒温仓库，每月现碾现配，把“新鲜度”的概念带入大米行业。

品种研发是重中之重。从2019年开始，合作社每年举办稻米品鉴会，邀请国内外专家共同品鉴研讨。