



左图：亚马逊创始人杰夫·贝索斯（左）、谷歌联合创始人拉里·佩奇（中）和脸书首席运营官谢里尔·桑德伯格出席会谈。

马斯克的身价一度达到万亿门槛，成为人类历史上财富体量空前的企业家。

当然，马斯克的“万亿身价”并不是躺在银行账户里的现金，而是建立在资本市场估值之上的财富。它主要由特斯拉、SpaceX 等公司的股权构成，本质上是资本市场对 AI 长期商业化潜力的看好。

## 硅谷最安静的 “野心家”拉里·佩奇

1995 年的斯坦福大学校园里，两个年轻的博士生正凑在一台用积木搭起外壳的服务器前，手指在键盘上飞快地敲击。没人能想到，拉里·佩奇和谢尔盖·布林这两个年轻人的随手一试，竟然拉开了往后几十年全球互联网霸权演进的序幕。那个被叫做

BackRub 的搜索引擎原型，就是后来庞大谷歌帝国的起点。

1998 年，谷歌公司正式挂牌成立。佩奇当时的脑子里其实没多少花里胡哨的商业变现计划，他只是单纯地想把全世界乱七八糟的网络信息全部梳理干净，让所有人一搜就能找到。这股轴劲儿让他们在 2004 年一路冲进了纳斯达克。2005 年，拉里不动声色地把一个刚起步、随时可能夭折的移动操作系统买了下来。这个系统叫安卓，现在全世界每十部智能手机里，差不多就有八部在用它。

紧接着，拉里在那个连宽带都没完全普及的年代，去买一个天天都在烧钱甚至随时面临版权官司的视频网站，很多人觉得谷歌彻底疯了。这个被嘲笑在网站就是 YouTube，如今它成了全球数一数二的超级印钞机，每天都有数以亿计的人在上面消耗掉自

己的空闲时间。

2015 年，他又搞了一次让所有人目瞪口呆的战略重组，把庞大的谷歌揉碎了，拆分成多个子公司。他自己退到幕后，把手伸向了看起来像科幻小说的飞行汽车、能让人延年益寿的生命科学，还有当时根本不赚钱的 AI 领域。

然后，大家都看到了，谷歌布局十年的深度学习技术，一下子让谷歌推出了 Gemini 系列大模型，瞬间把谷歌原有的搜索、广告、办公、云服务、企业智能等核心业务全部激活。老用户突然发现，现在的搜索框不仅能找网页，还能像个真正的专家一样帮你解决各种复杂难题。

更厉害的是，谷歌还自研了 TPU 芯片，让谷歌的 AI 系统直接绕开了英伟达的独家垄断，把算力的成本给降了下来。Gemini 新版本发布当日，母公司 Alphabet 股价大幅上扬，拉里·佩奇短短一个月的时间里，财富净增了约 300 亿美元，稳稳地坐在了福布斯全球富豪榜第二的位置上。

和天天在社交平台上跟人掐架、语不惊人死不休的马斯克不同，佩奇在硅谷的存在感低得吓人。他拥有硅谷最大胆的野心，却保持着学者般的安静；他创造了改变世界的 PageRank 算法，却很少在公众面前露面；他建立