

财富密码迁移的秘密

1957 年,《财富》首次进行系统富豪调查时,世界首富是石油大亨保罗·盖蒂。此后近三十年,世界首富的王座牢牢地建立在能源与重资产之上。继任的霍华德·休斯,财富源自父亲发明的石油钻头。被称为“超级油轮之父”的丹尼尔·路德维希,靠“用未来租金抵押造船”建立了全球船队,进而将版图扩张到炼油、银行、矿业与重工。

1987 年,日本资产泡沫催生了首位来自亚洲的世界首富。地产大亨堤义明、森泰吉郎先后登顶福布斯富豪榜。彼时,单是东京皇居的估值,就抵得上整个加利福尼亚州的房地产。进入 90 年代,日本城市地价大幅回落,这场由地产造就的财富神话也很快落幕。

1995 年,比尔·盖茨登顶世界首富,财富逻辑第一次发生根本变化。控制财富的“香料”从有形资源变成了无形的操作系统。盖茨连续 13 年蝉联世界首富,至今无人打破。累计 18 次登顶,创下福布斯榜史之最。

2018 年,凭借着覆盖全球的电商网络与云计算(AWS),贝索斯成为福布斯榜上首位千亿美元富豪,终结了盖茨 1999 年 900 亿的纪录。财富的量级,正

式从十亿、百亿,迈入了由数据驱动的千亿级时代。

70 年间,世界首富换了 13 位。早期全球最富有的人来自石油、地产、零售、电信与金融,像一个多元的经济橱窗。到了今天,顶级富豪们手中的财富筹码,已经从“看得见摸得着”的重资产,转向软件、互联网、AI 这些无形资产,全球前十已是清一色的科技巨头。

瑞银在《亿万富翁效应》报告中,精准捕捉到了财富分化曲线:在 2013 年至 2018 年间,科技富豪的财富暴涨了 91%;而同期守着传统产业的亿万富翁,增幅仅为可怜的 6%。

为什么差距如此悬殊?经济学家乔纳森·哈斯科尔在《无资本的资本主义》中揭示:无形资产具有“可扩张性(scalability)”:一座工厂产能有上限,一套软件却能近乎零成本地无限复制。重资产有物理天花板,无形资产几乎没有。这正是科技巨头财富能像滚雪球般膨胀的根本原因。

而把这条曲线拉到最陡的,是埃隆·马斯克。万亿美元的身价,这是石油与地产时代想都不敢想的数字。

回望 2015 至 2025 这整整十年,全球造富赛道完成了一场惊心动魄的大迁徙。十年前,软件、通信、金融资本是财富神话的诞生地;十年之后,财富的聚

光灯彻底转移到大模型、算力、通用人工智能赛道。AI 正在重塑全球财富分配的底层规则,一场由技术主导的新财富革命悄然降临。

把时钟拨回到 2015 年,彼时全球富豪榜的财富故事还在由比尔·盖茨、卡洛斯·斯利姆以及巴菲特书写。作为当年最著名的全球三大富豪,他们分别来自软件、通信和金融行业。自此之后的 2016 年到 2024 年,榜首基本在比尔·盖茨、杰夫·贝索斯和埃隆·马斯克之间轮换,全球富豪榜首位置经历了从传统科技巨头到新兴 AI 巨头的主导权交替。而从 2025 年起,马斯克以巨大优势确立了统治地位。截至 2026 年 9 月,马斯克的最新身价是第二名谷歌创始人拉里·佩奇的 3 倍多。

Altrata 的统计数据印证了这场财富变迁:在对亿万富豪贡献最大的 150 家上市公司当中,2024 至 2025 两年,深度布局人工智能的企业,市值涨幅比没有布局 AI 的企业高出 23%,技术投入直接转化为股价上涨与创始人个人财富增值。

马斯克何以成为万亿富豪?

今天的马斯克,几乎是财富神话的代名词。但 2008 年,他