



杨敏玮：水到渠成的创业

我是土生土长的上海崇明人。2023年，我决定回到家乡创业。现在我在崇明经营以水上运动为主的户外运动俱乐部——崇明漫屿户外营地，已经做了3年。俱乐部所在的位置，有各种水域，主营皮划艇、桨板、独木舟等一些水上运动。

除了“因地制宜”，把水上运动作为创业的方向，也和我的志趣有关。我大学毕业后，第一年在上海的一家报社做了一年记者。后来总感觉写不出自己想要的內容，跳槽去了一家户外运动公司。

刚进公司时，做的还是“老本行”，负责新媒体运营。后来也许是“近水楼台先得月”，我跟着营地的教练一起玩，一起上课，跟着他们去水上旅行，慢慢地就把自己“玩进去了”。桨板、独木舟和皮划艇，我开始报考这些项目的证书，陆续拿到了技能证和教练证。

不过这家公司也没有待特别久，2018年前后我去了一家科技媒体做财经记者。没办法，因为那会“人工智能”“区块链”“大数据”这些概念太火了，感觉前景很好。

科技媒体的记者工作结束后，疫情来了，我不想整天闷在家里。那一年夏天，我去了贵州，开始和伙伴围绕水上运动创业。一方面，我前期意识到其实自己是很喜欢水上运动的；另一方面，我们在贵州玩了一阵，山好水好，很适合开展一些水上项目。

我们把公司设在贵阳市，和贵州省的一些景区对接，帮他们把水上运动和游玩体验结合，比如探洞、河流旅行。

我去贵州创业，家里人一开始不理解，但他们也阻止不了。当时他们疑惑，别人都是从山区往上海这样的发达城市去，为什么我要反向去西南地区？我在上海出生、长大，然后上大学、工作。除了旅行，从来没有去



杨敏玮在崇明经营以水上运动为主的户外运动俱乐部——崇明漫屿户外营地。

其他地方真正生活过。所以很想换一个环境。

平原地区的人，到了贵州，每天看着壮美的风景，让人流连忘返。对我来说，这是一种宝贵的人生体验。

贵州的风景好，美食好，但创业还是很现实的。水上运动相关的专业装备不便宜，我们前期投入很多；赚了钱，很快又投入到新装备上。这样做了两年，一是我自己事无巨细，什么活都要干，感到很疲惫；二是项目的回报一直低于预期。我只好考虑回上海。

这时候，我再也没想过要回去写字楼里按部就班工作，以后的日子肯定属于大自然了。

我最终返乡创业，像是一次早就埋下伏笔的奔赴。8年前，在那家户外运动公司时，就和崇明绿华镇政府接触过。当年他们就想让我回到家乡做一些水上运动的尝试。

2023年，绿华镇又找到我，表示有他们水域条件，也有想法去拓展一些水上运动的项目，问我有没有兴趣。我和合伙人看了看场地选址，自然环境非常好，旁边有5A级景区，各种旅游配套相对成熟，最后就答应下来了。

作为崇明人，我熟悉本地的情况，又做了许多年水上运动，积累了一定专业基础。回来创业后，尽管我之前在