

深。从德宏角度看，企业带来的不只是资金，更是产业升级的“金钥匙”，形成了“企业有利润、群众有收入、集体有收益”的良性循环。

记者：从2010年起，青浦区与青海省果洛州班玛县建立对口支援关系，在果洛取得了哪些成效？

王平：在对班玛县的对口帮扶中，如何打造高原版的乡村振兴？我们看到班玛县的多贡麻村拥有独特的藏族文化和优美的自然风光。2023年以来，青浦区持续投入对口支援项目资金，帮助当地硬件提升，文化焕活，产业增收。总的来说，青浦帮扶的核心是“转化”而不是“复制”，我们把长三角的生态价值转化路径、文旅运营经验、产业升级逻辑，与班玛的藏族文化基因、高原生态本底等深度结合，让藏族群众既能守护“神山圣水”的生态红线，又能通过“文旅体验+非遗文创+特色产业”的复合模式增收致富。

记者：教育医疗帮扶方面，青浦区的工作有哪些特点和成绩？

王平：教育帮扶，在加大基础设施建设的同时，更关键的是要从“教育硬件输血”向“教育基因重组”

升级。2019年以来，青浦区不仅帮助完成了德宏相关学校教学楼、运动场等硬件升级，更将上海教育的“三化工作法”——标准化建设、流程化管控、长效化机制植入边疆教育肌理。

在医疗帮扶方面，我们实现了从“技术输入”到“诊疗体系重构”的跨越。在陇川县人民医院，青浦中山医院的“组团式帮扶”打出了“人才+技术+管理”组合拳。7批35名专家驻点期间，不仅带来先进医疗设备，更建立起“1+N”导师制和“技术准入清单”制度。骨科、普外科等5个科室实现技术自主化，三四类手术占比从15%提升至35%。比如，当地血透科负责人段生辉，多年前还只能做基础透析，如今已能独立完成血管吻合等高难度操作，成为了学科带头人。

更大的突破是实现了诊疗模式革新。医疗队引入上海三甲医

院的多学科会诊模式，成功救治多例高龄骨折、合并基础病的复杂病例。搭建“沪滇远程会诊中心”，为陇川患者连线上海专家，急重症转诊率大幅度降低。在管理层面，医疗队将18项医疗核心制度与边疆实际结合，制定《陇川常见病诊疗规范》，使医院感染率下降40%，顺利创建二级甲等医院。

此外，基层医疗整体水平也有显著提升。

记者：规划下一步帮扶工作，最应该坚持的是什么？最需要创新的是什么？

王平：以中国式现代化视角谋划帮扶工作，我认为核心要把握“普惠共享”与“长效赋能”两大方向。最需要创新的是从“输血”到“造血”的机制突破。一些好的经验做法要形成制度机制，固化下来。要坚持市场运作机制，找准企业与项目的利益结合点，引导

社会资本参与特色产业开发。要推动群众参与机制，通过村民自治、骨干带动，激发群众参与乡村振兴的主体意识，更好带动增收致富。从东西部合作交流的角度看，则要优势互补、双向奔赴、山海情深、携手共富。**■**

下图：青海果洛班玛县多贡麻村的无菌酸奶生产线。图片来源/班玛青浦情微信公众号

