

陆的合作，将走向何方？

“的确良”与桑塔纳

把时钟拨回 1973 年。中美关系缓和，西方阵营对华长期技术封锁出现松动。面对国内粮食供给紧张、纺织原料匮乏、重工业装备老化的现实困境，国家计委向国务院递交了一份建议：用三到五年时间，引进价值 43 亿美元的西方成套设备。这份后来被称为“四三方案”的计划，是中国继 1950 年代苏联“156 项工程”之后，第二次大规模技术引进，也是头一回成体系地从欧洲引进成套设备。

方案涵盖化肥、化纤、石化、冶金、电力、精密机械等领域，供应商则来自德国、法国、意大利、荷兰、英国……从德国、法国引进的化纤生产线落地量产化学纤维，曾经一票难求的“的确良”走入寻常百姓家，无数人第一次脱下粗布、穿上了挺括的衬衫。在国内多地落地化肥厂让化肥产能大幅提升，支撑粮食年年增产。除此之外，冶金设备、采煤机械、燃气轮机、泵阀仪器陆续进入国内工厂。英国、荷兰提供的船用柴油机、工业检测仪器，填补了国内精密装备领域的空白。

复旦大学中欧关系研究中心

主任简军波教授在接受《新民周刊》采访时说，客观而言，这批源自欧洲的生产线，成为后续改革开放工业化进程的部分家底。

“更为深远的影响在于，这次经贸往来搭建起持续沟通的渠道，打破中国与西欧长期隔绝的状态，为上世纪 90 年代欧洲资本进入中国市场埋下伏笔。”

1984 年，上汽大众合资协议在北京人民大会堂签署，成为中国首个轿车合资项目。1985 年桑塔纳正式投产，“拥有桑塔纳，走遍天下都不怕”成为一代人的记忆。大众不仅仅带来整车散件，还设定了严苛的零部件国产化时间表，倒逼国内汽配产业链成长。1991 年，大众再落一子，成立一汽大众，捷达车型走进千家万户，“南北大众”格局成型。长达数十年里，大众依靠合资模式稳居中国乘用车销量榜首，中国市场一度贡献集团全球四成利润。

1985 年，西门子与中国政府签署全面合作备忘录，成为最早系统性对华输出电力装备、自动化技术的欧洲企业。改革开放初期，国内电网、重工业、医疗设备短板突出。鲁布革水电站、上海磁悬浮、京津高铁、三峡工程，随处可见西门子电力设备、自动化控制系统、医疗 CT 设备。在中国推进工业化、城镇化的数十年中，西门子持续输出高端变

频器、工业控制器、精密检测仪器，支撑大量工厂实现自动化升级。

同一年，空客向中国交付首架 A310。在正式进入中国市场很长一段时间内，空客只是单纯向中国航空公司销售飞机，零部件全部来自欧洲本土。转折点出现在 2008 年，空客天津 A320 总装线投产，这是空客在欧洲以外第一条民用飞机总装线，具有里程碑意义。

巨额顺差背后

时间来到当下。2025 年中欧互为第二大贸易伙伴，中国对欧出口 5602.1 亿美元、自欧进口 2683.0 亿美元，顺差达 2919.1 亿美元；商品结构上，双方在机电、汽车等领域的竞争性持续增强。投资层面，2025 年中国对欧直接投资同比增长 67% 至 168 亿欧元，反超欧对华投资。

据中国海关统计，2026 年前 5 个月中国对欧盟进出口金额 3641.8 亿美元，累计同比增长 13.9%。其中中国对欧盟出口 2540.0 亿美元，同比增长 16.4%，占我国总体出口规模近 15%；自欧盟进口 1101.8 亿美元，同比增长 8.0%；贸易顺差 1438.4 亿美元，较去年同期 1169.5 亿美元进一步扩大。