



上图：6月19日，在匈牙利布达佩斯，嘉宾参观“对话·知音”2026布达佩斯丝路文明对话暨中国非遗旅游文创展。

感到其用心所指，并不完全是出于国家安全等方面考量，而更像是一种巧取豪夺。

类似的情况，比如2025年所发生的荷兰“安世之乱”：安世半导体原本是一家生产成熟半导体芯片的厂家，中国企业收购后，加大投入，技术水平稳步上升。可之后荷兰方面眼见企业向好发展，动了侵吞之心。今年5月22日，一则公告引发中国资本市场广泛关注：闻泰科技股份有限公司及其子公司裕成控股有限公司宣布，已向广东省东莞市中级人民法院提起诉讼，被告包括安世有限公司、安世控股有限公司、安泰可有限公司以及三名外籍高管，索赔金额暂计达80亿元。“这场号称中国半导体行业‘史上最大规模海外维权’的法律行动，将一场延宕已近八个

月的控制权争夺战推向高潮。”

上海外国语大学欧盟研究中心主任忻华向记者分析，“面对困局，闻泰科技选择了三线并举的反击战略。一是国内诉讼，亦即5月22日向东莞市中级人民法院提起诉讼；二是借力2001年《中荷双边投资协定》向荷兰提交争议通知，提起国际仲裁；三是推动国产替代闭环，亦即供应链自主化。”忻华认为，虽然中国的法院对涉及境内母公司权益受损的案件拥有管辖权基础，但即便原告未来胜诉，取得法律胜诉并不等于实质获偿。“被告如果在中国境内存在可供执行财产，执行难度相对较低；若主要资产位于境外，则涉及跨境判决承认与执行的复杂问题。有法律人士认为，本案更重要的意义可能在于通过司法程序明确责任边界、

固定损失事实，争取后续国际谈判与资产处置中的法律主动权。”忻华说。但即便如此，我们对外开放，以及中国企业走出去的步履也不会停止。在敬业集团发布严正声明、闻泰科技采取法律手段之际，也该看到，中国与欧洲国家之合作，还得继续。

忻华告诫出海企业：“要加强对美欧法律体系的深度研判，做好应对法律战的充分准备；同时要建立中企海外投资的风险预警与战略应对体系；更要善用既有国际规则维护自身权益。”还要看到，欧洲各国内部不仅仅不是铁板一块，其本身还有各种矛盾。比如西班牙、匈牙利较为欢迎中国电动车企业前往设厂，就是因为西班牙在油车领域没能竞争过德国、法国。而德国对与中国车企合作较为欢迎，也因为德国汽车领域在华投资较多，牵涉利益较大。法国却对中国车企持较为冷淡态度——哪怕中法关系不错。在忻华看来，“欧洲的政治版图多元化程度远高于美国，成员国利益取向各异，社会舆论和产业诉求碎片化，中国可借助相关分歧，加强同欧洲当地行业协会和大型企业的沟通协作，推动其向决策层开展有利于中企的游说，避免欧洲整体上完全倒向对中国不利的方向”。如此，才可能巩固伙伴关系，走向更好的合作前景。■