

吴兴世无比欣慰。他直言：“培育有市场竞争力的商用飞机产业，创造经济效益和社会效益，是中国建设完整现代工业体系的一项关键举措。持续向海内外航空运输市场提供优质的商用飞机和客户服务，又是实现中国商用飞机产业高质量发展的一项关键举措。”

为何诞生在波音、空客之后，目前仅批量生产一款新型涡扇支线飞机和一款大型客机的中国商用飞机产业，其发展是中国对全人类的新贡献？

吴兴世对此解释道：“商用飞机也就是大型民用飞机和新型涡扇支线飞机，广泛投入商业运营，‘让地球变得越来越小，人们彼此的距离越来越远’，创造了巨大的经济效益和社会效益，推动了经济发展和社会进步。我们的队伍响应毛主席的伟大号召——‘中国应当对于人类有较大的贡献’，不忘初心，牢记使命，接续奋斗。中国商用飞机产业取得了举世瞩目的成就。这些成功的实践，走通了一条有中国特色、体现国家意志、落实到面向市场企业行为的可持续发展康庄大道。”在吴兴世看来，这就是中国为全人类作出的新贡献，中国商用飞机产业未来大有希望，前程一片光明。

他深情回顾了中国商用飞机产业的发展：“中国商用飞机产

为何诞生在波音、空客之后，目前仅批量生产一款新型涡扇支线飞机和一款大型客机的中国商用飞机产业，其发展是中国对全人类的新贡献？

业从酝酿和起步研制运10开始，是在探索和建设中国特色社会主义的征途上创建和发展起来的。中国商飞公司成立之初，2009年在位于上海宝山大场的运10飞机前落成一座火炬雕塑。雕塑底座上镌刻着四个金光闪闪的大字‘永不放弃’。雕塑和这四个大字2017年随运10飞机转置中国商飞浦东祝桥基地。中国商飞总结的大飞机创业精神——‘航空强国，四个长期，永不放弃’，从来就是中国商用飞机产业深厚的文化底韵、支撑发展中国商用飞机产业宏大队伍接续奋斗强大的精神支柱，植入这个产业一代又一代人宝贵的基因。今天‘立足上海，延伸长三角，辐射全国，面向全球’的中国商用飞机产业布局，就牢固建立在这样的中国

商用飞机产业文化基础上。”

吴兴世认为，人的正确认识来自实践。中国商用飞机产业的发展经历了一段艰难、坎坷、曲折的过程。运10升空，中国国产大型客机横空出世，开启了发展中国商用飞机产业的征程。那时候，美国波音和欧洲空中客车等大型客机已实现商业运营，垄断全球商用飞机市场。中国研制运10本来有望打破这种两极垄断，最终却被搁置，令人痛心。

“我们这支队伍痛定思痛，总结一路走来的经验教训，深刻认识到：及时实现向以客户为中心的观念转变是中国商用飞机产业的生命线；我们与国外先进同行的根本差距在于市场开发与营销、产品研制与批量生产、客户服务、融入航空运输体系化为现实优质生产力的全面、全程实践不足；深化改革，统筹自主研制生产商用飞机，并提供优质客户服务，是我们在新世纪支持中国完善航空运输结构，向航空运输强国发展的光荣使命。”

吴兴世说，自1985年起，我国航空工业以上海航空工业集团公司为主制造商，先后实

下图：吴兴世（右）接受新民周刊独家专访。

