

# 韩国的产业焦虑

韩国当下的产业焦虑，本质是单一优势产业模式遭遇全产业链大国冲击后的必然反应。

近期，韩国经济人协会、韩国科技部分别提供的权威报告，清晰勾勒出韩国产业界弥漫的集体焦虑。据韩国经济人协会 2025 年 11 月 17 日发布的一份报告显示，韩国十大出口产业中有一半已在企业竞争力方面被中国赶超，预计五年后十大产业竞争力或将全线失守。

韩国经济人协会面向从事十大出口产业的销售额千强企业进行了“关于韩美中日的竞争力现状和展望”调查。结果显示，被问及当前最大的竞争对手时，62.5% 回答“中国”，其后是美国（22.5%）和日本（9.5%）。

假设韩企竞争力标准为 100，受访企业认为美中日的竞争力水平分别为 107.2、102.2 和 93.5。到 2030 年时，竞争力水平从高到低同样依次为美国（112.9）、中国（112.3）和日本（95）。也就是说，韩企认为本土企业竞争力已落后于中美两国，而中国企业竞争力未来五年将达到接近美国的水平。

分行业看，中国企业在钢铁（112.7）、通用机械（108.5）、二次电池（108.4）、显示器（106.4）、汽车和零部件（102.4）五个领域领先于韩企，而在半导体（99.3）、电子和电机（99）、船舶（96.7）、石油化学和石油产品（96.5）、生物健康（89.2）领域仍落后于韩企。

在韩企眼中，过去美日才是高端产业对标对象，如今中国彻底成为首要制衡目标。报告同时点明中韩产业核心差距来源：中国依托庞大产能、规模化成本优势与系统性产



詹小洪

业政策扶持，构建起全产业链竞争优势。

若说出口产业数据反映了韩国在市场层面的失守，韩国科技部 2026 年上半年提供的《2025 年度技术评估》报告，则从底层科技维度坐实韩国的落后。这份覆盖 11 大领域 136 项核心技术、结合专利论文与千余名专家调研的官方评估，以美国技术为 100 分基准，中国整体技术水平 86.8%，韩国仅 82.8%，整体技术差距拉开 4 个百分点。细分前沿赛道差距更为刺眼：航空航天领域韩国落后中国 5.1 年，量子科技落后 3.3 年，人工智能落后 1.2 年。AI、航空航天、量子等下一代战略产业，恰恰是决定未来十年全球产业话语权的核心赛道，韩国在前沿技术赛道全面滞后，进一步加剧了产业恐慌。

报告指出，随着技术周期急剧缩短，科技强国的版图也在发生变化；获取战略技术已成为国家安全和产业竞争的关键所在。人工智能技术将成为提升量子、机器人、尖端生物科技等战略技术水平的加速器，有必要予以应对。

韩国当下的产业焦虑，本质是单一优势产业模式遭遇全产业链大国冲击后的必然反应。过去数十年，韩国依靠少数高端制造赛道占据东亚产业高地，如今中国实现从低端制造到前沿科技的全维度攀升，彻底打破原有区域产业分工格局。对韩国而言，单纯依靠财阀深耕个别细分赛道的老路难以为继。

单纯依靠财  
阀深耕个别细分  
赛道的老路难以  
为继。

✉ [发自首尔]