

郑双燕的采访，约在6月一个周五的晚上。

这次采访时间来回协调了近两周——她的日程表上密密麻麻排满了技术评审会、市场推广会、跨部门协调会。用她自己的话说，“天天有会，时间很难定下来”。只有周五晚上，她给自己定下了规矩——不加班。

1983年出生的郑双燕，从小喜欢海，后来阴差阳错地读了船舶与海洋工程专业，现任江南造船(集团)有限责任公司江南研究院开发研究所技术副总监。

记者问她“觉得性格里什么东西最像海”，电话那头沉默了两秒，随即传来明朗的笑声：“敢于挑战，充满未知，却又有无限可能。”

这句话，几乎可以概括郑双燕二十一年的职业生涯。从2005年大学毕业走进江南造船，到如今成为中国船舶工业液化气船领域举足轻重的技术领军人物，她就像一片海——表面平静，内里却有翻涌不息的能量。她不断选择那条更难的路，每一次转型都是把自己扔进未知的水域。而每一次，她都带领着团队，用一代又一代船型的迭代，把曾经被日韩垄断的市场，硬生生撕开了一道口子。如今，中国造船技术已稳稳地站在了领跑的位置。

2026年“三八”国际妇女节前夕，上海市“最美巾帼奋斗者”名单揭晓。郑双燕的名字列在其中，评语为“在

高端船舶研发领域取得重大突破”。但鲜少有人知道，这些突破背后，是她21年的坚守与跋涉。

阴差阳错的选择， 命中注定的海洋

郑双燕虽然是浙江宁波宁海人，但家里住得更靠近山，她从小便对大海充满了向往。填报高考志愿时，她心里只有一个朴素的念头——想看海，也想去北方看雪。于是，她把目光投向了哈尔滨工程大学。“它的船舶与海洋工程专业特别好，而且专业的名字里又带海，就填了这个专业。”她向《新民周刊》回忆道。

但等真正进了专业，郑双燕才恍然大悟——原来这是一个造船的专业。但她没有后悔，“觉得也挺好，这样以后不是可以经常去看海了吗？”

2001年，这个南方姑娘踏上了北上的列车。哈尔滨的雪没有让她失望，而船舶与海洋工程专业的学习，却让她经历了一段“吃力”的时期。一大二二的课程全是纯力学，郑双燕坦言，这不是自己所擅长的，学起来比较费劲。可到了大三大四接触到专业课之后，她慢慢找到了自己的方向——做船型的总体布置方案。“有点像装修房子，给我一个很大的空间，我可以自由地去分割、去规划，告诉别人哪些区域应该怎么分配。”就是这种掌控全局的感觉，让她觉得“这个方向我蛮

郑双燕小传

郑双燕，1983年出生于浙江宁波，江南造船(集团)有限责任公司江南研究院开发研究所技术副总监，拥有4项发明专利、3项实用新型专利，参与的项目获得江南造船科技创新奖十余次，曾获上海市科技进步一等奖、上海市东方英才(拔尖)、上海市最美巾帼奋斗者等荣誉。

喜欢的”。

2005年毕业，郑双燕面临找工作。那时候，船舶行业的企业更倾向于招男生。郑双燕坦言，但江南造船不一样，“招聘负责人先选中了我，可能也是因为我家在宁波，离上海很近”。

郑双燕成了那年江南造船第一个签下的哈工程毕业生。就这样，一个浙江姑娘揣着对海洋的向往和对造船的懵懂，走进了这座百年船厂。

挑战不断，从跟跑到领跑

进江南造船的头几年，郑双燕在研发部门做总体设计，跟着前辈画散货船的图纸。那时候江南厂还在南浦大桥旁，场地受限，只能造散货船。2008年，因为上海世博会建设和自身发展需要，江南造船整体搬迁到长兴岛。场地束缚解除了，厂里谋划已久的转型终于可以实施——散货船附加值太低，民营企业都能造，江南必须往高附加值船舶走。