

酒店装修等六大项任务；时间节点不断压缩，要求提前至2025年9月30日竣备。短短18个月，不仅要完成从未接触过的民航工程，还要协调管理局、海关、边检、国安、公安、税务、民航等七大派驻机构，统筹推进各项工作，难度之大、压力之重，可想而知。

面对涉及多家单位、多个条线的协调工作，许黎霞没有退缩，在管理局的支持下，敢于将困难直接摆在桌面上。她坚信，只有统一思想，才能步调一致。协调会后，各方确立了规则和机制，大大提升推进效率。

思想统一后，许黎霞亲自带队，在攻坚关键阶段，行军床搬进了党建活动室，办公室橱柜里常备自热饭，她和团队奋战一线，不分昼夜、全力以赴推进项目建设，用实干诠释责任与担当。

“最终，我们顶住了压力、攻克了难关，把‘不可能’做成了‘能’。”许黎霞欣慰地表示，整个项目历时17个月零20天，提前11天顺利完成。2025年11月28日，国合区先行启动区顺利通过国务院十部委联合验收。

本色不改： 归零再出发，奋进新征程

谈及2024-2025年度上海市“最美巾帼奋斗者”这份荣誉，许黎霞很荣幸能“被看见、被认可”，“33年来，我见证了浦东从‘试验田’



上海浦东现代产业开发有限公司代表外高桥集团，参与东方枢纽国际商务合作区先行启动区一期工程建设项目。

到‘创新场’的蝶变，也见证了无数巾帼奋斗者以细腻诠释担当、以坚韧破解难题的动人瞬间，我只是其中的一员”。

在许黎霞的奋斗哲学中，“坚韧”与“归零”是支撑她走过三十余载风雨、勇担时代使命的核心品质。她深知，改革之路从无坦途，发展之路永无止境，唯有以坚韧不拔的意志落实高质量发展要求，以“归零”心态勇于再出发，才能在时代浪潮中站稳脚跟、行稳致远。

站在“十五五”开局之年的新起点上，许黎霞未雨绸缪、谋定后动，已着手推进公司数智化转型工作。她组建两个专项工作小组，深入研究数智化转型与园区开发建设的融合路径，积极探索场景招商等新模

式，推动园区管理服务“智能化、精细化”，让园区真正“聪明”起来；深入挖掘资产数字化、数据资产化的潜在价值，为公司发展寻找新的增长点。“时代在发展，机遇在眼前，只有提前谋划、做好准备，才能在赛道打开之时，第一时间抢占先机、赢得主动。”

三十三年前，父亲的一句话，将她带到了这片“离世界最近的地方”；三十三年后，她用实干与坚守，证明了“只要全力以赴，一切皆有可能”。回望三十三年奋斗历程，许黎霞深刻体会到，个人的成长轨迹始终与国家改革开放进程、浦东开发开放的时代脉搏同频共振，这份与时代同行、与发展共进的经历，正是她人生中最珍贵的财富。■