



许黎霞（右三）带领团队经过两年攻坚，成功引进了碧迪医疗和诺和诺德两家头部企业。

霞说道。

2020年3月，许黎霞被委派至位于浦东机场综合保税区的上海浦东现代产业开发有限公司担任总经理。从集团投资部总经理到二层面公司负责人，她将此次转型形容为从“裁判员”到“运动员”的角色转变。“‘总经理’从来不是一纸公文就能赋予的，而是要靠实实在在的业绩和一场场胜仗，赢得团队的信任与认同。”初到公司，她便面临三大难题：运营资金短缺、主导产业缺失、专业团队薄弱。

其中，产业培育是最难啃的“硬骨头”。“在招商工作方面，当时的我算是一名新手，但或许也正因为如此，我能够跳出传统招商思维，从宏观层面审视园区产业定位、挖掘发展机遇。”许黎霞带领团队全面梳理园区特点，明确了集成电路、健康医疗、高端消费、航空服务四

大主导产业，充分发挥区域“交通链达、政策赋能、功能多元”的立体化枢纽平台优势；依托供应链重组契机，精准抢抓节点经济；定期组织三方联席会议，联动管理局、海关等驻区职能部门，协同发力优化营商环境，为区内企业发展保驾护航。

“真正的认同，是在我带领团队攻克一个又一个久攻未破的难题、实现一个又一个看似遥不可及的目标中，逐步沉淀、稳步建立的。”2022年，兄弟公司引荐了一个医疗器械重点项目，许黎霞带领团队精心筹备、全程对接，但最终未能成功落户。面对这一挫折，许黎霞迅速转换策略，联合兄弟公司畅联股份（医疗器械第三方物流领域龙头企业）成立专项工作组，系统梳理项目落地痛点堵点，以“小单试行”打通服务全环节。经过两年持续攻坚，

园区成功引进碧迪医疗、诺和诺德两家行业头部企业，协助其分别拿下上海市首张医疗器械自营许可证、首张药品经销许可证，实现健康医疗产业从0到1的重大突破。许黎霞倍感自豪地表示，如今的现代产业公司已经锻造成为一支召之即来、来之能战、战之必胜的过硬队伍。

2025年，浦东机场综保区经营总收入556亿元，比2020年增长44.36%；工商税收57.8亿元，比2020年增长73.3%；进出口总额1480.3亿元，比2020年增长超过100%，用数据彰显了园区高质量发展的强劲势头。

### 攻坚破难：勇担使命，把“不可能”变为“可能”

时代赋予使命，奋斗成就未来。更大的挑战接踵而至，更重的责任扛在肩头。2024年2月19日，国务院正式批准《上海东方枢纽国际商务合作区建设总体方案》，这是全国首创，集综合保税区、海关监管区和口岸限定区域政策于一体的全新特殊类型区域，承载着推动区域高质量发展的重要使命。上海浦东现代产业开发有限公司代表外高桥集团，参与东方枢纽国际商务合作区先行启动区一期工程建设任务。

建设任务不断加码，从最初的联检大楼改扩建，到后来涵盖联检设施设备、两个卡口、围网建设、