

与浦东开发开放同频共振三十余载，上海浦东现代产业开发有限公司党总支书记、总经理许黎霞，从外高桥拓荒，到浦东机场综保区破局，再到国合区攻坚，以智慧谋发展，以坚韧破难题，在硬核产业书写了属于新时代国企人的奋斗篇章。

今年，许黎霞获评2024—2025年度上海市“最美巾帼奋斗者”。在接受《新民周刊》专访时，她表示，自己正是在不断“归零”中汲取成长力量，在攻坚克难中锤炼过硬本领，啃下一块又一块“硬骨头”，践行了国企干部的责任与担当。

初心启航： 打破想象，在拓荒中扎根

1993年，上海浦东开发开放迈入第三个年头，正值青春年华的许黎霞大学毕业。择业之际，深耕宏观经济领域大半辈子的父亲一句“外高桥是离世界最近的地方”，为她指明了前行方向。

毕业后，许黎霞投身外高桥保税区建设。报到之前，她对这份工作的想象停留在西装革履、井然有序的办公场景，然而现实却给了她不一样的答案——交通偏远，公交车摇摇晃晃一个多小时才能抵达；办公条件简陋，第一栋办公楼临时设在一所名为“友好小学”的建筑里，而她的第一张办公桌，安放在仓库

之中。

彼时的外高桥，基础设施薄弱，管委会、海关、工商等部门挤在由几个集装箱搭建的“凯兴楼”内办公，处处是拓荒创业的艰辛。

许黎霞向《新民周刊》回忆，她的第一个岗位是报关员。由于报关员培训与考证每年仅在12月开展一次，“我7月14日正式入职，入职后便立即投入工作，这半年里，我边学习、边实践，在干中学、在学中干，快速熟悉报关业务流程”。

和同期入职的其他大学毕业生一样，许黎霞一头扎进这片“一张白纸”的土地，从零起步、奋力拼搏。从一般贸易到进料加工、来料加工，再到依托香港子公司开展转口贸易，她亲身参与并见证了外高桥保税区贸易模式的每一次突破与创新。为了提高货物装载效率，她亲手叠T恤、装纸箱，钻进集装箱优化货物排列；寒冬时节，她搭乘“摩的”赶往宝山码头调运集装箱，凛冽寒风在腿上留下一道道血痕，却从未动摇她扎根一线、实干创业的决心。

这片土地最吸引她的，是其给予年轻人“大胆闯、大胆试、大胆干”的广阔舞台。“这里既充满蓬勃干事的活力，人人怀揣创业热忱、凝聚奋进力量，更给予年轻人充分的信任与广阔的发展空间，让我们有底气、有信心开创全新业务模式。”许黎霞感慨道，“我们这一批大学生踏上外高桥的土地，没有缓冲期、



许黎霞小传

许黎霞，1971年出生，现任上海浦东现代产业开发有限公司党总支书记、总经理。深耕浦东产业开发建设三十余载，专注于产业开发、投资管理、园区运营等领域，是浦东改革开放、外高桥保税区、浦东机场综保区和东方枢纽国际商务合作区开发建设的见证者、参与者，以智慧与坚韧，在硬核产业中书写属于自己的篇章。

没有热身阶段，直接进入冲刺状态，每天都在接触新事物、迎接新挑战、实现新突破。”这份敢闯敢试、勇于拼搏的热血与韧劲，成为她日后每一次职业转型中，不畏艰难、勇于“从零开始”的精神底气。

实干担当： 以真诚聚合力，以实绩赢认同

2001年，许黎霞从贸易领域转入投资管理岗位，开启职业发展新征程。彼时，外高桥保税区已成立