



左图：2025年，云南镇雄县职业高级中学第三届教学展示月，松江区教育帮扶团队深入课堂，参加听评课活动。

了哪些务实努力？

王华杰：全力帮助当地“改善民生”，有效维护民族边疆地区的稳定，这是我们工作的落脚点和底线。在大力支持学校、医院等硬件基础设施建设的同时，松江更加注重软件提升，通过教育、医疗等“组团式”帮扶，为当地培育一支带不走的人才队伍。

2025年2月，援藏医疗队成功协助日喀则市定日县中心医院升为二级甲等综合医院。松江派出的特级校长团队，通过3年时间推动5所挂职学校高考本科上线率实现飞跃。

我们抓牢劳务协作这个主线，组建用工保障服务联盟，通过提供“线上+线下”相结合招聘对接服务，不仅帮助务工人员到松江企业就业，还一定程度缓解了松江企业季节性招工难问题，实现“一举多得”。劳务协

作过程中，探索形成“鹰峰”模式、“海尔班”等，培养了很多专业技术人才。很多人学成之后选择回到当地创新创业和参与乡村振兴，更有利于对口地区“实现自我造血”。

为了给孩子们的梦想插上翅膀，松江区还积极推动校企合作，让区内企业上海鹰峰电子科技有限公司、海尔洗涤电器有限公司与云南省镇雄职高、威信职高开展校企合作，实行“三年制”一体化培养模式：第一年由企业派老师到学校教学专业课程，为学校提供实训器材，打造一体化教室，实现产教融合；第二年学生企业学徒制教学；第三年学生企业实习，实习期间为技术工，和企业员工同工同酬，一些留岗技术骨干学员每年收入可达10万元以上。

此外，松江区不断推动健全对口合作工作机制，2025年，

共有1800多人赴大连庄河开展旅游康养，开启了两地对口合作的新阶段新场景。

《新民周刊》：站在新的发展起点上，松江合作交流工作接下来有哪些规划和思路？

王华杰：新阶段，松江对口帮扶合作工作的重点将从基础设施和民生项目的建设，逐渐转移到更加关注人的全面发展和社会的全面进步，最终实现共同富裕。

一是工作重心由助力脱贫攻坚向推动共同富裕转变。针对对口地区公共服务短板、民生领域欠账等问题，持续深化就业、教育、医疗高质量协作，探索创新协作机制，打造更多惠民富民的合作样本，让发展成果更多、更公平惠及两地群众。

二是工作模式由单向帮扶向双向合作转变。充分发挥松江与对口地区各自比较优势，打破单向资源输入格局，推动生产要素优化配置，在产业、市场、人才等领域开展深度合作，形成相互依赖、优势互补的共赢发展局面。

三是对口方式由政府主导向“政府引领、市场运作、社会参与”转变。进一步凝聚政府、企业、社会多方力量，发挥市场机制作用，提升市场化合作黏性，针对对口地区实际需求，提供精准化、多样化帮扶，持续巩固拓展脱贫攻坚成果，全面推进乡村振兴。