

厂房、土地，为村集体经济带来持续稳定收入；二是薪金，村民就近就地务工，获得稳定劳务报酬；三是税金，企业依法纳税，增强地方财政能力，反哺公共服务；四是基金，企业提取部分收益用于村集体产业升级、能力建设；五是公益金，用于完善当地基础设施、支持教育事业、帮扶困难群众。通过“订单式”采购、保底收购、随行就市，企业与农户建立长期稳定合作关系，彻底解决农户“种得出、卖不掉、价格低”的难题。

2025年，西双版纳小糯玉米种植面积达到25万亩，产量25.06万吨，全产业链产值达到63亿元，已成为云南省最大的小糯玉米生产基地。

云南昭通的马铃薯很有名，但经过松江援滇干部深入的市场调研后发现，昭通苹果可能存在更大商机。昭通高海拔、低纬度、强日照、大温差的独特自然条件，赋予苹果爽脆甘甜、汁液丰富、

风味浓郁的独特品质，市场竞争力与附加值远高于马铃薯，具备打造百亿级产业的潜力。援滇干部随即围绕昭通苹果实施“强链+延链+补链”的系统工程。

首先，邀请上海市农科院专家团队入驻一线，指导苹果品种改良、标准化种植、科学修剪、病虫害绿色防控，建设高标准示范园，全面提升果品品质与商品率；其次，实施商标品牌战略，统一标准、统一包装、统一推广，持续擦亮“昭通苹果”名片；最后，积极组织市场推介、产销对接，打通上海及长三角主流销售渠道，提升品牌影响力与市场占有率。同时，大力延伸产业链，推动苹果产业从单一鲜果生产，向清洗分级、标准化包装、加工贮藏、冷链物流、电子商务、休闲体验等全链条转型，显著提升产品附加值与抗风险能力。

如今，昭通苹果综合产值突破150亿元，从高原果园走向长三角市场。

去年松江首批选派3名农技人才赴昭通开展工作，将“组团式”帮扶经验向农业领域延伸，在昭阳区等地引种上海绿叶菜品种7个，对接引进“东华大学1小时快速腐熟技术”等最新上海科技成果。真正实现“帮扶一地、培育一业、致富一方”。

教育、医疗“组团”帮扶

2023年5月22日，云南省昭通市第二人民医院眼科医生徐梅，完成了医院第一例白内障超声乳化人工晶体植入术。从此，当地的患者在家门口就能获得高水平的白内障手术治疗。医院能开展这一手术，源于上海医疗援建团队到来。

组团式帮扶不仅出现在医疗领域，教育领域的帮扶也是如此。松江区教育局优化选派方案，以“援滇校长+中层干部+骨干教师”模式重点帮扶昭通5所学校，为对口地区带去上海教育理念，昭通北闸中学2025年本科上线率同比上升11个百分点。

正如王华杰书记所言，三十年的实践探索，让人们愈发认识到，对口支援不是简单的“给钱给物”，只有立足当地、着眼长远、聚焦根本，真正激发内生动力，才能更好帮助对口地区掌握发展的钥匙。■



左图：2025年，西双版纳小糯玉米种植面积达到25万亩，产量25.06万吨，全产业链产值达到63亿元，已成为云南省最大的小糯玉米生产基地。