

才前赴后继、扎根高原，背着氧气瓶上项目、带着使命感谋发展，走出了一条以文塑旅、以旅彰文、文旅融合、富民兴藏的特色之路，助力藏族群众端稳“生态碗”、吃上“文旅饭”。

从日喀则市出发，行驶近300公里，游客就可以到达坐落于珠峰脚下的定日县扎西宗镇。扎西宗镇距离珠峰49公里，平均海拔4200米，是通往珠峰、洛子峰和“世界十大景观”之一的珠峰东坡——嘎玛沟等旅游景区的必经之路，每年有众多旅游观光、登山探险和科学考察人员经过或停留。然而在过去很长一段时间里，因基础设施不够完善，游客常常抱怨接待条件不够理想。为了让扎西宗镇的群众吃上“旅游饭”，走上“致富路”，2020年上海援藏干部开始谋划建设珠峰小镇，着力打造“环珠峰生态文化旅游圈”核心地标。

如今的珠峰小镇已是定日一张闪亮的名片。一条笔直的大道将小镇一分为二，左边是当地村民自己修建的房屋、商铺；右边是上海援建的小镇主体，包括商业街广场、登山体验馆、房车营地、酒店等。

平措康桑酒店，就是援藏干部参与引进的珠峰首家高端酒店，开窗即见雪景，游客在世界之巅也能享受舒适、安全、高品质的住宿体验。酒店运营以来，

80间客房常年满房，一线服务与运营员工中有三分之二为当地扎西宗镇居民，实现了农牧民就近就业、稳定增收。在品牌酒店示范带动下，当地群众自发打造民宿近100家，住宿业态提质增效，形成“高端引领、民宿互补、特色多元”的文旅住宿体系。

松江区统筹援藏资金，先后建成珠峰景区北大门游客服务中心、珠峰大本营管理服务站，完善景区导览、休憩、救援、便民服务等配套功能；积极协调开通上海至日喀则定日机场直飞航线，打通空中廊道，打破地域阻隔，实现沪藏文旅产业快速联动。

## 把农特产做成大产业

松江始终把产业帮扶作为对口合作的核心抓手，坚持市场化导向、产业化路径，聚焦对口地区特色资源，精准对接上海及长三角市场需求，通过强链、延链、补链，打造特色鲜明、带动性强、可持续发展的完整产业链条，助力对口地区特色产品变成“金疙瘩”。

云南西双版纳气候温润、物产丰饶，小糯玉米是当地传统作物，口感糯、甜度高、香气足、品质优，却长期“藏在深山人未识”。松江援滇干部在一线调研中敏锐发现，这一特色农产品高



度契合上海市民消费偏好，蕴藏巨大市场潜力。

为把小糯玉米打造成富民支柱产业，松江复制推广上海现代农业发展经验与模式，创新采用“政府投厂房、企业投设备”的合作方式，在云南省勐海县勐阿镇重点打造小糯玉米产业链龙头企业 and 产业集群，建设现代化加工车间、标准化仓储设施、一体化冷链物流中心，解决产品保鲜、加工、运输、销售等关键瓶颈。目前，已吸引13家加工企业入驻经营，其中上海企业2家，形成集种植、加工、包装、仓储、物流、销售于一体的完整产业链。

松江推动企业借鉴“五金”利益联结机制，实现企业、村集体、农户多方共赢、长期稳定受益：一是租金，企业租赁村集体