

宗馥莉： 在风暴后告别娃哈哈

宗馥莉的名字依然与娃哈哈紧密相连，但她已不再是这个帝国的掌舵人。

□ 记者 | 吴 雪

2025年12月23日，香港特别行政区高等法院审理涉“宗家三兄妹”和宗馥莉的一起案件。这场旷日持久的家族争产风波，还看不到结束的迹象。

但宗馥莉已经完成了她的告别。2025年，宗馥莉真正告别了父亲宗庆后，也告别了娃哈哈。家族内斗、股权制衡、商标纷争，这位曾经的“女首富”在掌舵娃哈哈仅380天后选择离开，试图打造第二个“娃哈哈”。

2025年9月12日，一封辞呈从宗馥莉手中递交至娃哈哈集团董事会。2025年11月底，许思敏接替宗馥莉出任娃哈哈集团董事长、总经理，持续19个月的权力博弈终于落下帷幕。

从女首富到争议人物

在2025年10月发布的《胡润女企业家榜》上，宗馥莉以875亿元排名第三。这个数字背后，是父亲宗庆后留下的庞大商业帝国和她过去一年大刀阔斧的改革成果。

宗馥莉的掌权之路并非一帆风顺。2024年7月，她就曾向集团提出辞职，理由是“股东对管理的合理性

提出质疑”。但那一次被看作是以退为进的策略——仅一个半月后，她正式坐上娃哈哈董事长、法人代表、总经理的位子。

真正的挑战始于2025年。父亲宗庆后在2024年2月因病去世后，宗馥莉作为独生女被普遍认为是唯一继承人。然而，2025年7月，三名自称宗馥莉“同父异母”的弟妹——宗继昌、宗婕莉、宗继盛，将她起诉至香港高等法院。

这起诉讼的核心是高达18亿美元的信托资金。原告声称，父亲宗庆后生前曾指示通过香港汇丰银行设立信托，账户内约有18亿美元资产。他们要求阻止宗馥莉处置这些资产，并追讨其父承诺的21亿美元信托权益。

这起遗产纠纷让宗馥莉陷入了一场前所未有的法律和舆论危机。诉讼中提到的三名“同父异母”兄妹，被证实是宗庆后与娃哈哈“二号人物”杜建英所生。

杜建英在娃哈哈的资历比宗馥莉更早。1988年，这位浙江大学毕业生放弃国企干部身份，成为宗庆后招聘的第一批大学生。她精通英语，很快在娃哈哈外企谈判中崭露头角，后来更负责公司的进出口业务和兼并事务。

杜建英虽然在2019年卸任娃哈哈董事，但通过广元金信投资、红安永盛投资等公司，仍控制着南京、沈阳、



宗馥莉
娃哈哈集团创始人
宗庆后之女