



力双轮驱动的新型运营体系。

目前,"IP星链工场"重点打造四个头部融媒工作室——"晏秋秋""解放日报谢飞君""我不是唐亿森""知不同学",通过人格化 IP运营,突破传统媒体发展模式。

《新民晚报》记者晏秋秋, 以其鲜明的个人风格与贴近市民 的内容表达,成功转型为跨平台 传播的媒体 IP,成为集团融媒 转型的代表人物之一。

而另一位以评论见长的记者,也在互联网上拥有大量粉丝, 形成了自己的影响力——她就是 《解放日报》专职评论员谢飞君。

2024年12月初,谢飞君参加全国党报评论论坛后回到报社,听到同事们热议:新舆论格局下,党报评论如何更有作为?她也自问:作为一名中年女性评论员,我能做什么?

集团的改革动员令,打动了拥有 20 多年文字报道经验的资深记者谢飞君。2024年 12 月 7日,一个周六,她尝试自拍一条评论视频,原计划发布到上观新闻 App。初涉短视频的她反复修

改,最终成片却被编辑认为不太 适合上观平台。抱着"留痕"的 心态,谢飞君在深夜将这条视频 发布在个人视频号上。

令她意外的是,深夜发出的 视频很快收到回应——朋友圈久 未联系的朋友发来私信,视频后 台也有不少留言,提出中肯建议。

此后她每发一条视频,都获得不少反馈,这让她信心倍增。 发挥党报评论员"快评"的核心 优势,谢飞君的视频号实现日更, 今年两会期间甚至一日两更。在 摸索中,她找到了自己的"主战 场":自2016年起,谢飞君便 关注社区治理,并有担任业委会 主任的经历。她在视频评论中加 入这一领域话题,不仅收获了流量,也聚集起一批专业粉丝。于 是,谢飞君以视频号"解放日报 谢飞君"为载体,锚定"新闻评 论十社区治理"双赛道,开启党 报评论的融媒实践。

每周一,谢飞君准时出现在 上观新闻 App"上观碰碰头"直 播间的"飞君连连看"节目中。 同时,她的视频号保持日更节奏, 持续推出"社区'智'理""小

区那些事"等系列直播。

转型视频评论后,谢飞君的 工作日程变得异常繁忙:找选题、 写评论、拍视频、剪视频、发布 后与粉丝互动、安排下一期直播 嘉宾……在融媒尝试的第一年, 她不断优化时间管理,分解落实 每一项任务。她说,虽然忙碌, 但"乐在其中"。

上海报业集团还有一位明星 记者博主:主理"我不是唐亿森" 账号的《文汇报》教卫部记者唐 闻佳。

提及"我不是唐亿森"的诞生, 唐闻佳回忆,2024年夏天,报社 领导希望她在日常报道之外,以 医疗记者个人 IP 身份试水短视频 赛道,打造垂类 IP。尽管拥有十 多年医疗卫生条线经验,但从文 字转向镜头,压力不小。"必须 拓展传统记者的'工具箱',剪辑、 配音、美编设计都得从零学起。 但放眼身边,大家获取信息的渠 道正从纸端转向视频端、手机端, '竖屏'时代是大势所趋。"

2024年夏天的一个周五,唐闻佳在瑞金医院采访,遇到一群法国实习医学生,生动场景让她立即举起手机拍摄,回家后尝试剪辑。 折腾了一个周末,周一,她将"习作"交给领导审阅,"我不是唐亿森"的第一条短视频由此发布。

唐闻佳说,"我不是唐亿森" 的发展是"遇水搭桥、逢山开路"。 账号定位"科技、健康、人文",



