



上海临转院副总裁王立言。

5月6日，按成果公司化运营模式新设立的合资公司注册成功。

“三方合作”，期盼已久

作为全国首创，由临转院参与的上海首个临床成果公司化项目在今年顺利落地之前，已历经一段酝酿过程。

从2012年开始，前述上海某医院进行肠道菌群移植（FMT）治疗探索，目前已累计治疗超过2万例患者。近年来，该院一直在寻求FMT技术规模化的机遇，供应全国医疗机构，通过产业化途径让临床科研成果造福更多患者。

在2023年9月，FMT技术被收录至《全国医疗服务项目技术规范（2023年）》，标志着该技术正式成为国家认可的医疗服务项目。

科研成果、研发场所和国家政策都已具备，但院方寻求成果落地的过程，起初并不顺利。上海临转院副总裁王立言接受《新民周刊》采访表示，过去医院长期面临“不敢转”等困扰。“在实际操作中，除了少数转化

管理实力比较强的头部医院外，绝大多数市级医院对临床成果的作价投资缺乏专业经验。”

2024年，深圳零一生命科技有限责任公司（以下简称“零一生命”）总经理王晓凯在学术交流活动中与院方科研团队商议，希望能够与医院共同探索出临床成果转化的新路径。

这一年9月，按照上海市委、市政府对支持生物医药产业全链条创新发展的决策部署，上海临转院成立，可谓“应运而生”。上海临转院、医院与企业这三方，开始尝试将一条临床科技成果产业化的“上海路径”真正落地。

首创背后，诸多创新

和以往医院与市场化企业在成果转化上的合作明显不同，今年5月顺利落地的肠道菌群微生态诊疗技术研发公司，其本质是一次临床成果的公司化运作。而临床成果公司化，这一新模式在王立言看来，可以被视作“全国首创”。

王立言向记者解释，目前上海市级医院的临床成果通过上海临转院应用公司化运营模式实现转化的操作，主要分为五个步骤。具体来看，医院将专利许可授予上海临转院，由上海临转院现金入股到专利转化公司，并获得股权，再将股权收益权作成信托。与传统模式国有无形资产（专利等）须估值确认、备案相比，这种模式构建了“上海临转院代医院持股后，股权收益返回至医院”的合规有效路径和科研人员激励机制，可将医院科研成果快速纳入公司化运营。

“其实在和医院、‘零一生命’沟通的过程中，起初他们也对临床成果转化涉及信托这一操作感到陌生。至于为何要有这样的制度设计，因为它很好地解决了股权归临转院，同时保障医院收益的现实问题。”王立言说道。面对医院与企业在流程上的疑惑，上海临转院方