



# 一份信托，上海探路临床成果转化深水区

上海首创的临床成果公司化模式，兼具了平衡与效率。

□ 记者 | 王仲昀



深圳零一生命科技有限责任公司参与了上海首个临床成果公司化项目。摄影 / 王仲昀

2025年初，在加快建设世界级生物医药创新高地历程中的上海，发生了一件可能在未来回顾具有“里程碑”意义的事件——上海市某三甲医院一项菌群微生态诊疗技术待转化，并与有投资意向的深圳零一生命科技有限责任公司签署战略合作协议，双方约定在上海共同成立合资公司。

为何医院与企业科研成果的转化上，要走到成立合资公司这一步？事实上，这是全上海首个临床成果公

司化项目。这一创举，源自于上海临床创新转化研究院（以下简称“上海临转院”）通过探索医院临床成果公司化运营的新模式，旨在帮助市级医院较快实现临床成果作价形成股权交由上海临转院代持，并获得股权收益。该模式也入选国家知识产权局2025年第二批专利转化运用优秀案例。

3月5日，上海临转院正式与医院对接研究由上海临转院代持医院拟公司化运营成立合资公司股份事宜。