



上海临转院要做好桥梁作用，以最高效的方式，促成双方的交流和合作，让更多新药、好药在碰撞和合作中诞生。

底气。

《新民周刊》：与市场上的其他机构相比，上海临转院有哪些独特的优势？

王兴鹏：创立上海临转院，我们必须回答这样一些问题：医生为什么需要我？企业为什么找我？我们的独特价值是什么？由于没有现成的样板可以借鉴，数月来我自己也在不断地学习、不断地思考，过程中也会做出调整。

上海临转院希望成为医院、临床医生、企业之间的一座高效的桥梁，成为生物医药产业创新中的重要枢纽。我们自己不做临床研究，我们研究产业链上的痛点，提供解决的方法。通过这一年的实践，说明这个模式是正确的，是行业所需要的。

上海有优质的临床医院，上海生物医药产业创新基础非常好，上海又是最开放的都市，这些条件都说明我们已经站在生物医药创新的风口。上海临转院在这样的时机应运而生，一定能发挥它独特的价值。

《新民周刊》：为什么说上海临转院既懂医院、又懂市场？

王兴鹏：上海临转院有两个最大优势。第一，上海临转院是在申康中心指导下成立的一个面向企业和医疗机构的平台，它具有权威性。申康中心多年来围绕临床研究做了大量开创性的工作，比如政府支持下的“临床研究三年行动计划”，提高了临床医生从事临床研究的积极性，培养了一批PI（多中心临床试验的核心负责人）。上海正在建立高质量的临床专病队列数据库，此前已经开始建设生物样本库，研究型病房等等。上海临转院将通过专业服务，高效地将这些资源转化为服务临床研究

的资源。

第二，它是一个市场主体，可以很好地发挥市场主体在资源配置过程中重要的调节作用。

我们定位自己是一个特殊的功能性的平台。作为企业我们不是“朝南坐”的，我们必须用优质的专业服务取信于客户，要实现利益共享。

《新民周刊》：不久前您和上海多位临床医学专家一起，到创新势头非常强的本土药企去交流。这样的活动可以体现上海临转院怎样的功能？

王兴鹏：今年上半年以来，我数次带队拜访龙头生物制药企业，而此次上海各个专业的权威医学专家到先声药业的交流活动，是上海临转院“首席PI面对面”系列活动的组成部分。PI在临床研究和转化中是至关重要的角色，如果这些作为PI的临床专家能够更早、更密切地与企业研发人员沟通和交流，那么可能会诞生更多的创新、更多的合作，使药物研发更贴近真实临床需求，为提升临床研究效能奠定基础。

新药、新械的研发，需要临床研究人员和企业密切的合作。很多优秀的医生在诊治病人的过程中会发现问题，他可能还想到了解决办法，但他不知道是否可以将这个办法变成产品，也不知道该找谁合作。而企业这边，他们有一些研发项目，但可能不知道哪位专家是最合适的合作对象。

上海临转院的一个重要功能，就是构建“产学研”深度对接机制，搭建高效对话平台，促进医疗机构与药械企业协同合作。上海临转院要做好桥梁作用，以最高效的方式，促成双方的交流和合作，让更多新药、好药在碰撞和合作中诞生。民