



破解医学创新“最后一公里”难题

专访上海临床转化创新研究院董事长王兴鹏

上海临转院希望成为医院、临床医生、企业之间的一座高效的桥梁，成为生物医药产业创新中的重要枢纽。
□ 记者 | 黄 祺

如果说实验室是生物医药创新的“最初一公里”，那么临床应用就是决定其价值的“最后一公里”。在上海，一个全新的平台正致力于打通这最关键的一段路。

2025年秋天，一支堪称“豪华阵容”的上海医学专家团，在一位特殊“领队”的带领下，走进了知名药企先声药业的南京总部。

瑞金医院呼吸内科瞿介明、华山医院感染科张文宏、上海市第一人民医院泌尿外科韩邦旻、上海市皮肤病医院皮肤学史玉玲、瑞金医院肿瘤科张俊、中山医院妇科肿瘤科臧荣余、中山医院神经内科丁晶等专家与企业研发核心团队围绕前沿学术问题，展开讨论。

这位“领队”，是上海临床创新转化研究院（以下简称“临转院”）董事长王兴鹏。几个月前，他刚刚卸任上海申康医院发展中心主任一职，全身心投入这一全新事业。

从推动市级医院的“临床研究三年行动”，到如今运营一个面向市场的创新平台，他的角色转变，恰是上海发力临床转化的一个缩影。

在上海立志成为“全球生物医药创新心脏”的今天，为何要创立“临转院”这样一个新平台？它又如何能成为那个不可或缺的“链接器”？成立一周年之际，《新民周刊》专访王兴鹏，探寻答案。

《新民周刊》：中国生物医药产业发展来到了“最好的时代”。上海临转院的创立反映了怎样的时代背景和产业背景？

王兴鹏：近几年上海市级医院高水平的临床研究成



上海临床创新转化研究院董事长王兴鹏。

果涌现，上海研究者的论文频繁登上医学顶刊，这在多年前是不敢想象的。大约十年前，我们每年发表在顶刊上的论文数量只有个数。我相信未来5年，上海优秀的临床研究成果会井喷式地出现。

上海医生研究的这些问题，是从临床未必满足的医疗需求中来的，通过临床医生的创新思维和实践，找到了解决问题的方法，并应用到患者的治疗中，这些创新方案还可能助推全球诊疗方案的优化。

上海是中国的医疗高地，医院水平高、患者基数大，病种全，信息网络体系健全，临床专家的临床研究水平不断提升，政府各部门都高度重视——这样的大环境，让上海的临床研究有了与西方发达国家同行展开竞争的