



上海临转院总裁段琦。

海临床研究协同发展联盟成立，联盟联合上海市 45 家医院、60 家生物医药及器械企业等单位，由顶尖临床研究专家和药械企业研发专家组成临床研究专家委员会，聘请各专科领域学科带头人担任首席研究员。作为既懂医院、懂医生，又懂企业、懂市场的专业平台，上海临转院为临床研究转化搭建了更广阔的舞台。

以机制创新，疏通“临研”堵点

诊治中的应用。这位女医生并没有满足常规的诊疗工作，而是试图寻求治疗技术的突破。“核素药”，是近年全球新药研发领域中最热门的方向，邢岩医生不仅将临床发现写成了高质量的论文，她还希望把自己的创新想法变成真正能治疗病人的创新核素药。

由医院里的研究者发起的临床研究 (Investigator Initiated Trial 简称 IIT)，由于贴近现实需求，往往更容易转化为新药器械。但是，中国临床医生太忙了，医院也很难提供临床研究所需的庞大的支持体系，如果仅靠个人或者小团队，邢岩医生手里的新思路要变成真实的药，还有很长的路要走。

今年，在上海临转院的牵线搭桥之下，一家国内药企与邢岩医生一拍即合。过程中，上海临转院提供一系列的专业服务，帮助邢岩医生以最高的效率推动临床试验的开展，以相当于原来 1/3 的时间完成核药临床试验项目的申请流程。

今年 11 月，一款用于治疗前列腺癌的进口核素药在中国获批，但进口新药昂贵的价格，可能会让不少患者望而却步。如果有更多的创新药械诞生在中国自己的土地上，那么无论是产品的丰富度、针对性以及价格，都将更有利于中国患者。

为了进一步织密资源协同网络，2024 年 12 月 30 日，由上海临转院联合上海市各大医院及药械企业发起的上

政策赋予上海临转院机制创新空间，而这些空间将成为突破行业瓶颈、联动各方资源的最好机会。“上海临转院核心的功能是解决市级医院成果转化过程中‘不敢为、不能为、为不好’的难题。”上海临转院董事长王兴鹏的这句话，精确概括了平台的核心使命。

上海临转院总裁段琦在接受《新民周刊》记者采访时介绍说，按照最初的设计，一年来，上海临转院已经探索了市级医院在知识产权许可转让、公司化运营等方面的路径与经验，探索了带病保险产品的开发，为临床研究提供临床方案设计、商业顾问、知识产权保护等全流程“陪伴式”服务，帮助上海市级医院早期成果快速实现产业化，整体提升医院临床创新成果的转化成功率。

近年来，上海市级医院的临床研究水平总体提升。

今年 10 月，上海市胸科医院终身教授陆舜在 2025 年欧洲肿瘤内科学会 (ESMO 2025) 大会上作重磅发布。陆舜教授团队的研究成果不仅写成了论文，也已经变成产品来到患者手中。2021 年，基于陆舜教授团队领衔的相关临床研究结果，由我国自主研发的创新 1.1 类新药赛沃替尼获国家药品监督管理局批准上市，用于治疗 MET 外显子 14 跳跃突变的非小细胞肺癌。赛沃替尼不仅填补了国内此类靶向药的空白，还将成为首个代表中国走向世界的肺癌靶向创新药物。

一批陆舜教授这样的 PI，正在形成临床研究和药械研发的中国影响力。