

聚前沿思想、促进跨界协同、共谋解决方案的交流平台。

临床研究发展的迅猛势头，让上海市胸科医院可以在更新的领域里提前布局。目前医院与国内、海外的西门子等医疗设备公司合作，拟在器械的研发上做更多的探索。此外，业界最新、最热的核素药研究领域，从基建到病房管理，上海市胸科医院也已经开始着手准备。

用“修炼内功” 支撑“创新闭环”

新药、新械研发之难，业界用“三个10魔咒”来总结。意思是一个新药、新械的诞生，背后是10亿美元投入、10年研发周期和10%的成功率。作为其中重要一环，临床研究的复杂性和难度，不言而喻。

临床研究是一项需要多个部门通力合作的复杂工程，其中除了科学难题需要攻关，还涉及如何保护患者安全、患者隐私等伦理难题。临床研究需要高水平的人才、高效运转的保障和管理体系，以及医院完备的制度设计。

人才，一定是首要条件。为了培养临床研究后备力量，培养更多的年轻PI，上海市胸科医院从提供“第一桶金”、提供培训、提供合作机会等方面做了很多工



上图：上海市胸科医院韩宝惠教授参加晚期肺癌长生存患者见面活动，与治疗19年的患者共同讲述医患诊疗故事。

作。2024年，医院特别设立青年人才临床研究启动资金项目，这股“东风”让青年医生的临床研究项目，从“路线”变为“足迹”，第一年就吸引到了80名临床青年医生踊跃参与。

为了帮助对临床研究还比较陌生的年轻人跨出第一步，上海市胸科医院举办各种形式的培训，从临床研究“ABC”开始，引导青年医生在日常工作中就带着研究思维，去发现有价值的临床问题。对于已经具备一定经验的研究人才，医院推选他们参加哈佛大学全球临床研究国际培训班，接受国际化临床研究训练。

已经在国际上具有影响力的PI，有哪些经验可以提供给年轻人？2025年7月，上海市胸科医院临床研究中心启动了“Voice of Chest，胸科之声（VOC）”学术品牌项目。据该活动的策划人、胸科医院临研中心主任储天晴介绍，首场活动特别邀请了在2025年ASCO年会口头报告环节亮相的5项突破性研究，研究团队通过网络直播形式，向院内

院外同行们阐述了研究思路，展示了研究背后的故事。希望通过这样高净值、最前沿的研究项目，结合医学专家们宝贵的经验，带给年轻临床研究人员学习机会和创新启发。

从制度保障上，医院不断提高临床研究各个环节的审批效率，帮助研究者获得更多机会，加快研究推进速度。医院还提升了信息管理的效率，当一位患者到上海市胸科医院就诊，智能化的信息系统可以根据疾病相关的关键词，为患者推荐可以入组的临床试验。“患者找不到项目、项目找不到患者”的困境已成为过去式。

2024年，基于过往临床研究上的成绩，上海市胸科医院入选“上海市第一批优化创新药物临床试验优先审评机构”名单。随后，医院一项肺癌临床研究项目成为了全国优先审批的唯一一个肺癌项目。

中国生物医药产业已经迎来最好的发展机遇。上海市胸科医院侯旭敏院长表示，胸科医院要在创新研究中发挥“临床见长”的优势，锚定临床痛点，面向科技前沿，在实践中探索建立起“来源临床—协作研究—临床应用”的创新闭环，以点带面，攻坚克难，吸引更多优秀的合作伙伴，共同为推动健康中国、造福全球患者贡献新的力量。