

# 鹅在哪里下金蛋？

□ 要 英（上海，学者）



漫画 / 崔泓

在笔者所执教的复旦大学国际文化交流学院留学生课堂上，大家一起读《新民周刊》，一篇《乐园选址，大讲究》引发大家热烈讨论。我和学子们探讨的主题就是：鹅喜欢在哪里下金蛋？

作品称，“当中国第一家乐高主题乐园、全球第十一座乐高乐园选择在上海最南面的金山区时，曾经引发一些质疑声。毕竟，金山区是上海唯二不通地铁的行政区（还有一个是崇明区），上海市中心的人到金山所花的时间可能和去江浙其他热门城市差不多”。其实这个项目所在位置，不仅在上海，也是在金山最南端的千年古镇枫泾，离复旦大学90公里。

有几位考察过欧洲的留学生，对

此“距离质疑说”有不同意见。反方的突出案例就是：当年巴黎迪士尼之所以亏得血本无归，就因为选址离巴黎市区太近，游客都把它当“一日游”景点，根本不住酒店，生生把迪士尼的盈利模式给打乱了。因此，后来的经济学家和城市景观设计者包括主题乐园在选址中，最重要标准不是其到市中心距离，而是能否多留住游客一天！

泰国留学生余爱林认为，一座乐园为什么能成功，并不只是因为其项目精彩或者装饰梦幻，更重要的是背后有一套很科学的选址逻辑。她多次去过三地的迪士尼：香港、东京和上海。上海项目建在浦东川沙，虽然不在市中心，但地铁11号线直达。“从来沪

留学的2022年到现在，我已经去过九次”。“与香港和东京相比，上海迪士尼显得更年轻、更有活力，它一方面保留了经典的童话氛围，一方面又加入了中国特色的节庆活动”。关于选址依据和经营取胜之道，她的智库式评价是：“香港靠气候和交通取胜，东京凭经济和人口支撑，而上海则凭借区位和辐射力成为新顶流。”

有意思的是，东京迪士尼乐园在选址过程中避开富士山元素，原因在于美方专家认为这会影响其主题的聚焦。但后来的日本建设者也想争口气，于是就有了新型的富士急乐园，且一直以刺激、惊险和紧邻富士山的独特地理位置而闻名。日本留学生季昆毅告知：“最先映入眼帘的便是远处巍峨壮丽的富士山。清晨的阳光洒在雪顶上，显得格外神圣，而游乐园就坐落在这片美景之下。不同于一般都市游乐园，富士急给人的第一印象是开阔与自然的融合，仿佛在游玩之前，就已被这片风光所打动了。”

总之，要让鹅能够下金蛋的必要条件是乐园主题魅力、四季气候适宜和包括宾馆、交通等城市硬件设施。而充分条件是：滨海、物产丰饶；城市具有国际影响力；入境即签证便利甚至免签证；免税项目选择丰富；面对经济腹地的成长性。无疑，上海很符合这些条件。