# a washing how

# who he has he who has he what when when





03 爱康国宾 "漏诊"风 波:或加深信任危机

事件经过: 2025年7月, 北京律师张晓玲公开质疑爱康 国宾, 称自己 2013 至 2023 年连

续十年在爱康国宾体检均未被告知有

患癌风险,但 2024 年却被确诊为肾癌晚期。她认为爱康国 宾存在"误检、漏检",并要求其提供十年血液样本、检测 人员资质及技术合法性证明。

应对策略: 法律对抗优先于沟通信任: 爱康国宾在事件初期 选择直接起诉消费者。

高管不当言论引发二次危机: CEO 张黎刚"几百元体检查不 出所有病"的言论,表述过于直白且缺乏共情。

危机处理方式被指"激进"且"失态": 召开媒体说明会本 身是沟通的一种方式, 但爱康国宾的说明会未邀请当事人张 女士,被指"激化矛盾"。

后果: CEO 的争议言论和"诉讼式公关"被广泛传播和批 评。事件放大了公众对民营体检行业乃至整个体检行业"漏 检""误检"问题长期存在的担忧和质疑。

### 04 LG"翻新机事件": 逃避责任的代价

事件经过: 2024年上半年, LG 被曝在地下工厂翻新空调, 工商部门查封 5 台问题设备。



#### 应对策略:

消极应对:连续7天拒绝回应,导致"翻新门"登上热搜榜首。 缺乏责任担当:未能及时承认问题并提出整改措施。

后果: 空调品类销量同比下降, 经销商退货率大幅上升。被 中国家用电器协会列入"不诚信企业黑名单"。

教训 危机应对的黄金48小时内,沉默即默认,拖延等于自杀。 企业必须及时回应质疑, 承担相应责任。

## 05 ABC 卫生巾"偷工减料"事件: 败于客服的傲慢态度

事件经过: 2024 年 11 月,有消费者指出 ABC 卫生巾存在"偷工减料"的问题,实际长度与包装上的标注不符。



#### 应对策略:

傲慢的客服回应: 当消费者质疑产品长度时, ABC 经销商店铺客服的"如果觉得接受不了可以不买"这句话, 被广泛解读为极端的傲慢和蔑视。

缺乏诚意的首次声明:品牌官方后续的声明,将责任推给"经销商客服",被批评为"甩锅"。

后果:ABC 从曾经的"国货之光"一夜之间沦为许多消费者口中的"坑货之王",品牌信任度几乎归零。

教训: 危机爆发初期,品牌的态度决定了一切。真诚、负责地承认错误,远比任何试图撇清关系、敷衍 塞责的声明都更能获得公众的谅解。