

泪水不禁在女儿干珍素的眼眶里打转，“总体来说，还是很感激政府和街道的，旧改能做到原拆原还，绝大部分人满意已经很好了”。

的确，“原拆原建”让彭一小区里很多几十年的老邻居，今后又能在一起互帮互助。干珍素也表示，等天气凉快一点就会带着父亲到对面转转，“我爸爸虽然95岁了，但生活还可以自理，熟悉的环境里，他还能自己去买菜”。

干永年则在一边乐呵呵地说：“现在都很称心的，真的是安享晚年。我还要等到100岁，街道来给我过生日。”

“天下第一难”

尽管彭一小区集中发放入户钥匙、办理入户手续的日子已经结束，7月下旬，见到83岁的彭浦新村街道旧住房成套改造办公室（以下简称“旧改办”）主任须炳荣时，他仍是早上8点半不到就忙开了。

“现在有好多收尾工作要做，比如先前暂未解决的矛盾现在要开始新一轮的调解，还有新房后续的审计工作，以及通过旧改我们多出来的剩余房源还要帮助解决区里其他地方的一些动迁安置、过渡房。”须炳荣告诉《新民周刊》，新的问题仍源源不断，居民们会有各式各样的咨询，“我的作用就是居民有什么矛盾、有什么意见都集中到我这里，我来协调。现在，彭浦新村的居民都认识我，他们说不找你找谁”。

2004年，须炳荣从原闸北区绿容局基建科的岗位上退休，2005年起，彭浦新村启动旧住房成套改造，热心肠的他便响应号召来到街道旧改办，开始了人生的第二次事业。

名义上是旧改办负责人，但彼时不光没有专门的办公室，工作人员也只有他自己。须炳荣把旧住房成套改造工作称为“天下第一难”——既考验政府的能力，又需要多部门协同，更是一件窥探人性的事——很多居民

把它当成了一次人生翻身的机会，把家庭矛盾、生活困难方面的问题都与签约、搬家捆绑在一起，企图通过旧改将自己面临的问题都解决掉，大大超越了旧改的工作范围。

“当时没有政策，没有先例，我们完全是摸着石头过河，只要是行得通我们就做。”须炳荣回忆，2005年彭五小区成为上海市首个旧住房改造试点小区，因为通过对整个彭浦新村的走访排摸后，彭五的改造相对简单，“厨房已经是独用的，只需要解决卫生合用的问题”。

据了解，彭五小区改造涉及12栋楼、522户。改造方式是把楼梯外移，然后将楼梯外移以后空出的位置改成卫生间，通过“改扩建”实现卫生间独用。

“方案很快就定下了，但区里提出改造的同时把厨卫都装修一下，是不是能够让每户居民拿出3000元。”须炳荣说，居民们都想要装修，但有些人确实拿不出钱，

彭一小区景观设计中将原来的彭浦新村系列浮雕、原小区内碉堡、原小区的主要乔木进行了回搬。摄影/应琛

