



造产值占全国细分市场超 10% 份额。

那么，为什么那么多 AI 企业选择落户试验区？《新民周刊》走访了这里最具代表性的四家 AI 企业，希望解开这个“试验区密码”。

## 鲸鱼机器人：试验区成立之前就在马桥扎根

在 2025 WAIC 现场，一款名叫 Pubbo（puppy 小狗+robot 机器人的合成词）的移动 AI 机器人在世博展览馆吸引来往的业内人士和观众驻足观看，这是由上海鲸鱼机器人科技有限公司（以下简称“鲸鱼机器人”）带来的全球首发首展的最新 AI 产品。

《新民周刊》发现，鲸鱼机器人在 2018 年创立之时就在马桥，随着 2020 年试验区的诞生，鲸鱼机器人更是乘着 AI 的东风，从一家高科技创业企业成长为教育机器人领域的全球领军企业和独角兽企业。

鲸鱼机器人副总裁王莹告诉《新民周刊》，鲸鱼机器人 2018 年成立时，注册地就在马桥，是闵行马桥的本土企业。“之所以选择闵行，是因为闵行区拥有上海交通大学、华东师范大学等众多高校和科研机构，科研实力雄厚，能为我们提供丰富的人才资源和技术支持。同时，闵行区交通便利，拥有完善的交通网络，无论是货物运输还是人员往来都十分便捷，这对于我们产品的

今年 5 月，位于试验区的鲸鱼机器人产业基地正式启用。



物流配送和与外界的沟通交流都非常重要。而且，闵行区已经形成了一定规模的人工智能产业集群，上下游产业链配套相对完善，这为我们企业的发展提供了良好的产业生态环境，所以我们毫不犹豫地选择落户闵行区。”

而在闵行选择试验区，鲸鱼机器人副总裁兰之君给出了理由：“之前，我们去过不少地方实地考察，也遇到一些环境不错的区域，但总是觉得差一口气。偶然一次路过试验区，发现这里的地理位置很优越，交通四通八达，从市区走嘉闵高架开车 40 分钟就到了。这里毗邻大虹桥区域，距离虹桥机场、虹桥火车站也不远，为企业的产品快速物流和市场拓展提供了便利，节省了不少时间成本。最关键的是，他们对于高新技术企业和智能制造产业给予了高度重视和大力支持，为企业落户和经营发展提供了一系列优惠政策，营造了良好的营商环境。比如，落户需要办理各项手续，还没等我们弄清楚需要准备哪些资料，工作人员就已经主动上门，把‘办事窗口’开到了企业，一对一地和财务部、人事部等部门对接，很快就办好了所有的经营手续。”

随着公司不断发展壮大，2021 年，鲸鱼机器人教育机器人产业基地成为闵行区重大项目。在鲸鱼机器人的管理团队看来，区域内人工智能和机器人领域的高科技人才储备丰富，许多人工智能领域的高手都云集在试验区，如果技术研发和产品创新遇到困难或瓶颈时，可以最快时间找到相关业内专业人士进行交流，迅速找到问题的堵点，化解难题，为企业创新发展提供了有力保障。

今年 5 月，位于试验区的鲸鱼机器人产业基地正式启用。这座占地约 40 亩（含 15 亩青少年活动绿地）、总建筑面积达 35000 平方米的园区，以“教育机器人+AI”深度融合的创新模式，构建起集教育机器人科研、智能制造、赛事竞技、科普研学于一体的“青少年人工智能教育生态综合体”。鲸鱼机器人已经实现包括芯片、机器人操作系统、AI 等技术的 100% 国产化，具备产品设计、研发、制造等全产业链技术与能力，并为全球青少年提供教育机器人产品，年产值有望超 20 亿元。