



一个重大项目，他们搞了一波“反向政策宣讲”，没有像往常一样等待企业提出需求，而是主动梳理出教育、医疗、社保、住房等关乎个人切身利益的几十项政策包，制作成可视化图表，直接告诉不同等级的引进人员分别可以享受哪些待遇，孩子可以入读哪类学校，公积金可以如何续接，人才评定标准如何认定……这份细致入微的“政策菜单”，让原本犹豫的团队成员一目了然，疑虑全消，爽快签约。

天道酬勤。试验区公司打造的产业链、创新链、资本链、人才链、应用链“五链一体”品牌推动 AI 产业链式集聚去年获评工信部全国 63 个典型企业服务案例，成为全国唯一的 AI 应用品牌案例。

夏吟说，最近我们又在探索做“生成式企业服务”。“我们发现很多偏硬的人工智能企业都有出海需求，我们就链接资源搭出海平台，现在我们与白俄罗斯中白工业园、中科院曼谷创新合作中心建立了长期稳定的合作关系，还与日本中华商会、阿曼代表团等建立密切往来，并依托区域内现有‘中欧班列上海号’首发站的有利条件，为企业提供更全面、专业的出海支持和服务，组团推进企业产品进入中东、东南亚等市场。”

从智慧食堂、智慧面档、AI 机器人餐车到智能小吃机、智能咖啡机，试验区见证了熙香的产品从落地试验区生产到走出上海，走进香港、甚至出海的一路发展。“日本中华总商会的会长对他们的产品非常感兴趣，日本已

上海马桥国际半程马拉松现场，海神机器人狗和巡防车为赛事保驾护航。



上海马桥国际半程马拉松现场，熙香科技智能咖啡机器人现场制作咖啡。

经进入深度老龄化，许多拉面店都面临着后继无人的尴尬局面，如果智慧面档能够应用到日本拉面店里，那将是非常有意思的出海场景。”吴亮说，企业的订单已经多到来不及做。“我们很高兴通过我们的服务，让企业完全没有发展的后顾之忧，驶上了高速发展的快车道。”

6月29日，在遭遇洪水的贵州榕江，熙香机器人餐车也是紧急“上岗”，为灾区百姓日夜赶制上千份盒饭，体现出机器人在断水断电等极限情形下的“战斗力”。

有人感慨，试验区建设是闵行区近年来最艰巨的任务，最难啃的骨头。2020年公司甫一成立，就遇到新冠疫情的冲击，加之国际国内紧张局势和经济下行的危机，这里经历过停工停产，也有企业经历过国外技术垄断，类似规划落地、园区建设、招商引资的困难还有很多很多。有难题就破题，试验区公司的全体成员以浦东开发开放初期过江的“十八勇士”为榜样，勇做“拓荒牛”，不断刷新试验区建设发展速度。

第一年，推进了规划获批，并入选上海市 26 个特色产业园区之一；第二年，探索“基金+基地”模式，组织起数智马桥、智联学院等企业服务品牌活动；第三年，城市设计完成并发布，区属国企的第一个产业载体——上海工业智能中心启动建设，项目从评审到土地摘牌，仅用时 2 个月，诞生了“试验区速度”；第四年，试验区拿下两个市级品牌——市级智能服务机器人产业集群和市级产教联合体；第五年，智能服务机器人产业集群