

乡村振兴和基层治理现代化。”

久久为功， 新的故事即将开启

采访中，上海援藏干部们有一个共识，搬迁项目要让村民搬得进、守得住、能致富。今年上半年，梁靓参与起草上海援藏“十五五”规划时，开始思考更多让新生的森嘎村不断生长的路径。

前两年，在上海对口支援的萨迦县，藜麦种植业让当地百姓获益颇丰。原产于南美洲高原的藜麦适合西藏种植，经济价值也高，上海援藏干部琢磨着把这一产业也引入森嘎村。此外，还设想引入一些食品加工企业，增加当地农产品的附加值。

另外，为了更好地服务有外出打工需求的村民，规划里还有

建立劳务输出平台的设想，让村民们迅速掌握用工需求信息。同时加大农业养殖、烹饪、建筑施工等方面的培训力度，让掌握技能的村民们进入就业市场时更具竞争力。

今年7月，第十批上海援藏干部人才即将结束三年服务期，但这些设想规划仍将继续。

三十年来，援藏事业一茬接一茬推进，使命始终如一。上海援藏团队从未把援藏视为单方面的奉献，援藏干部人才也始终坚持“功成不必在我”的信念。

尤其是第十批干部人才，他们经历了疫情、洪灾、地震，也创造了真正的“藏”红花，在思考和创造中，助力西藏完成跨越式发展。他们在过去工作中总结经验，并凝练出了“雅布工作法”。

藏语说的“雅布”，意为满意、称赞，是指藏族同胞对认同的人会用大拇指沾上白色糌粑，

在他们身上点个指印，表达对朋友的真心称赞和点赞。这成了群众满意工作法的一种在地表达，也被彭一浩称为援藏工作的“精神主线”，“始终问计于民、问需于民”。

上海对口支援的“体系化支援”模式不仅体现在医疗、教育、经济、技术、产业、就业、消费等多方面，以系统思维部署援藏事业，更体现在制度设计、干部培养、区域协作等方面。上海援藏从来不是某个部门、某批队伍的事情，而是上海市集全区之力共同发力、久久为功、不折不扣推动对口援藏政策的工程。

谈及援藏的成果时，上海援藏干部们脸上洋溢着谦逊的笑容。他们并不满足于自己为这片土地带来了什么，反而更珍视在这里所收获的师生情、战友情以及医患情等深厚的情感。

2025年7月底，第十一批援藏干部和人才将接过接力棒。

这样的接力，让记者想起一场高原上的球赛——今年5月，在第十批上海援藏力量的组织下，来自阿根廷萨尔塔省的青年足球队来到日喀则，与当地青少年开展了一场足球友谊赛。由于天气原因，那场比赛的比分最终定格在半场3:2。

球赛未完待续，在开满格桑花的地方，上海援藏的故事也未完待续。■

下图：上海援藏小组牵头上药集团开展技术攻关，向科技要效益。
图片提供 / 上海对口支援与合作交流影像档案（政企影像）

