

震后重建， 造出老百姓满意的新家

森嘎村重建项目施工阶段的顺利高效，很大程度上源于极具前瞻性的规划筹备。

3月11日，森嘎村重建项目正式启动。上海第十批援藏干部人才联络组成立了项目专班，同济大学建筑设计研究院有限公司、同济大学城市规划设计研究院有限公司（以下简称“同济设计院”）负责整体规划设计，上海建工集团股份有限公司（以下简称“上海建工”）承建，总建筑面积约为17600平方米。

彼时，国家对于灾后重建项目的标准一直在研判，未有定论。“敢想敢做敢谋，一直是上海援藏追求的。”在日喀则市委副书记、常务副市长，上海市第十批援藏干部人才联络组组长彭一浩看来，兵马未动，粮草可以先行。

先行的准备其实早在救灾时就已同步开始。1月，地震发生后两三天内，所有上海援藏干部第一时间返岗参与抗震救灾工作。得益于2022年上海援建竣工投运的定日机场，各路救援队伍能以最快的速度抵达受灾现场。

震后，援藏工作重心转移到灾后重建上，住建部门成了项目规划和施工阶段的核心。在为了加强专业力量，重建专班成立了

右图：同济专家在森嘎村了解群众诉求，征集村民意见。



将日喀则市拉孜县住建局副局长游宇也被拉了进来。

“绝对不能让老百姓连续两个冬天居住在板房里。”在上海援藏的协调下，地震发生两天后，同济设计院的先遣队伍就已抵藏，着手开展灾情考察和村庄重建设计。负责建设的上海建工也紧急抽调人力于1月21日在当地成立了上海建工定日县灾后援建指挥部。

梁靓带队对全县所有受灾地区的房屋进行安全评估。“哪些需要推倒重建，哪些只需维修加固仍可以继续住人。”这项工作是灾后重建的基础，决定了重建整体方案的设计和所需要的资金。

后根据安排，上海不仅要为定日县27个受灾村规划绘制蓝图，更是单独承包下了森嘎村的重建任务。“等于把最难、最硬

的骨头交给了上海。”

按照国家的要求，最初定下的交付节点是9月底。但森嘎村是先行示范村，为了发挥引领作用，上海援建愣是将重建交付日期提前至了8月中旬。上海援藏干部们倒排工期，游宇说，重建工作的进度精确到每一天。一张满是具体截止日期的巨大表格，被贴在施工现场办公板房的墙壁上，施工过程中每个步骤都详细罗列。

2月初，上海建工的大部队就已经进入森嘎村，开展“三通一平”（通电通路通水和平整土地）、招募工人、筹措建材。

同时，援藏干部们和同济设计院的专业人员分批到当地村民家中走访，一方面了解村民对房屋的要求，另一方面宣传国家的重建政策。

“只有造出老百姓满意的新