

她“特别喜欢”一组八九十年代的上海老照片。图中狭小的房间布置得简单清爽，挂在墙上的婚纱照亦似曾相识，主人夫妇恬淡幸福的表情让她想起了自己的父母：“很像我们在家乡的90年代生活，也是特别简单自在。”

Wafaa来自摩洛哥历史名城卡萨布兰卡。17岁的时候Wafaa远赴法国留学，毕业后跨越半个地球飞抵东方城市上海。虽然大部分时间生活在国外，她与父母的关系非常密切。临行前父亲特别关照：“什么都可以讲，咱们一起作决定。”Wafaa至今保持着每天跟父母通话的习惯。也曾动过置业的心思，只是看了一大圈，她发现“还是摩洛哥买房更划算”。

“其实上海有很多方面跟摩洛哥非常相似，家庭观念、责任感、努力工作的态度，甚至结婚生娃送红包的规矩，连彩礼的习俗都一模一样。”说到这里，Wafaa眉毛一挑，咯咯笑出声来。

贵人

在巴黎的大学毕业读完“供应”及“商业”双专业之后，Wafaa来到上海，打算用一年学习中文和中国文化，于是报名上海大学的中文课程。校方安排的内容相当丰富。Wafaa随团参观了北京故宫、河南少林寺等地，心说：“这8个月哪儿够啊！”当即决定留下，慢慢了解博大的中国文化。“没想到13年后我还在上海。”Wafaa调皮地吐吐舌头。

她特地找了一家本地企业，百分之百本地人的贸易公司。“让我



上图：Wafaa在上海的工作是与国外沟通，负责销售，带领一支全部中国人的团队。

没办法给自己安全感，环境迫使我必须要努力学习。”她的工作是与国外沟通，负责销售，带领一支全部中国人的团队。

第一次打开满是中文的财务报表Wafaa顿时两眼一黑。连专业术语都不认识，更何谈陌生的规章制度。幸运的是，她遇到了职业生涯中的第一个“贵人”。公司老板是个上海人，性格爽快，决策果断，不仅给予她极大的信任还愿意付出时间耐心帮助她学习提升。Wafaa自己也很卖力，不但学会了法律、财务知识，还摸清了管理、流程的门道，也渐渐了解到本地文化，懂得怎样与人沟通，他们一起把最初6个人的小公司发展到了20多人的中型团队。

“这两年时间在我的职业生涯中最为重要。”说起这一阶段经历Wafaa心怀感恩：“他是我的老师，把我从一个expert（专家的）外国人变成一个flexible（变通的）外国人。”

这两年她亲眼见证了同事们态度的转变。刚来时，一到饭点她与同事就两厢为难，想邀请她一起吧，又担心外国人习惯中国饮食、不

喜欢热闹（凑热闹）的聚会方式。日子就在互相对望和揣测里一天天过去，她明显地感到大家态度变了：除了偶尔会忘记她穆斯林身份，“其他不管哪里，什么蟹粉小笼包啦、变态麻辣烫啦、臭臭的螺蛳粉啦，根本不问，直接拉上我就走”。讲话也不再小心翼翼，而是吧啦吧啦想啥说啥，无论是同事婚礼的“红色炸弹”，还是茶水间的八卦，一样也不落下她。Wafaa对此十分受用：“我知道获得了他们的认可。如果在这里说英文，沟通里有‘第三方’存在，说明沟通得不是最顺畅，彼此表达的不是一种文化。”

根据自己的亲身经历，如今已将中文运用自如的她一再强调：“学中文帮你打开一扇门，让你体会体会到做一个中国人是什么感觉。”

忙人

2018年，经猎头公司推荐，一家数码打印行业的国际大公司向Wafaa发出了邀请。“我很好奇，也