

要选对的人，激活人，培养人，使之成长，在重要的岗位上发挥更大的才干，赋能乡村，共同探索“村落生态共同体”的可能性。

再去’的文旅内容需要系统的运营转化，这个过程需要所有参与者‘干中学、学中干’，能力（用户视角、运营思维、合作共赢等）、决策与实践的效率、适应性与创新性都是重点‘科目’。如，‘影像南屏’就是考虑到南屏村原本是‘影视村’，活态古村本身就适宜以影像作为传播点，也是黟县南屏区别于其它‘南屏’的地方，影像又能够让游客自发地体验打卡和传播，当文旅内容系统化运营起来，IP的无形资产就能够持续积累，在这个过程中还需要持续回归乡村基因，独特性需要贯穿乡村IP的始终。”

11月6日，黄山市首个村级党

校中共南屏村委员会党校正式挂牌成立。谈及对“干中学党校”的进一步理解，施艳表示：“‘干中学党校’就是在实践中学习，实践是备课人、出题人、阅卷人，学员是‘共富合伙人’。”

“乡村人才激活是在促进乡村经济发展的过程中磨练技能素质。首先是‘找到对的人’，即为‘有活力先动起来的’和‘有意愿要动起来的’，有活力有意愿就能开展共创实践。能‘干’起来，就能在‘干中学’，以‘用’来‘育’。干事创业有效果，就可以带动更多人参与，激活一两个带动一大批，大家有信心有活力，就能推动更多实践。”

比如最近的摄影师驻留计划，摄影师拍摄独特的乡村风貌，乡村民宿餐厅也从美学视角提升运营能力，这个计划之后我们问卷调研了南屏的民宿和餐饮商户，十之有八愿意加入到‘影像南屏’一票制里面来，真的干过才会知道需要什么，有需要就有动力学，学完了才能更好地干。”

“‘干中学党校’的实体也是‘干中学、学中干’的一部分，重点仍然是向实践学习，促实践发展，可以探索更多符合实际需求的课程出来。”

“文旅”“乡村田园生活”是数年来的热词，但如何掌握古与今、道与术的平衡，始终考验着实干家的心性与智慧。企业跳出乡村视角、在村紧贴城市需求彼此默契配合，或将开辟出双赢的新赛道。让我们保持关怀，共赴山海。☑

下图：稻田艺术节，一场向大地致敬的丰收盛典。

