

世培中心的总部在瑞士，我这次和同事们过来就是学习考察他们的运营模式和一些相关细节。

世培中心主要致力于让自行车的竞技水平在全世界有比较平衡的发展。有些国家可能拥有一些具备天赋和潜力的运动员，但没有系统的培养体系和保障体系，世培中心将为他们提供教练员、场地设备和医疗后勤保障等条件。

来瑞士总部之前我们设想可能他们会有比较多的商业化来支撑，其实现实看下来，他们更多是一种公益化的运营。他们的场地除了提供给专业运动员训练之外，是对外开放的，外部的普通人可以预订场地来骑行，还可以举行宴会、婚礼。这是他们除了依靠官方拨款之外的一种自身造血方式。

他们的收入和对于来这里训练的运动员的保障付出，基本上是一个平衡的状态，基本是不盈利的。这真的是为了自行车项目的发展来做的付出。

我感觉他们的运营思路和模式，能够给我们很多借鉴。

《新民周刊》：自行车骑行向来被视为是一种自由和环保的运动方式，近些年国内骑行圈又发展出自身的新特色，骑行为什么这么热？

钟天使：国内近些年的骑行热，我觉得有比较强的社交属性。很多爱好者都加入骑行俱乐部、骑友群，通过骑行的方式结识到志趣相投的朋友。

在我们以前的理念当中，骑行更多是一种交通方式，一般人不会专门用它来锻炼；但当下它已成为非常热门的一种健身的方式、一种健康的生活方式。

除此之外，近些年国内对于环保的意识越来越强，自然环境变得越来越好。

所以大家愿意通过骑行的方式走进大自然，去缓解压力、释放情绪。

我感觉这三点是越来越多的人喜欢骑行的原因。

《新民周刊》：当下有很多骑行组织兴起，您自己也开设了钟天使骑行俱乐部，运营骑行俱乐部有哪些感受？

钟天使：成立骑行俱乐部，目前更多的是希望借助这样一个平台，能够和骑行爱好者有更多近距离接触的机会，去倾听他们的声音。我现在的一些对于大众骑行的观点，其实也是跟他们交流之后慢慢总结出来的。之前当运动员时，其实很少能接触到骑行爱好者；我觉得现在退役之后想要去推广自行车项目的目的，首先就是要走近爱好者们，与他们产生链接。

并且，像安全意识、规则意识的普及，我也依靠骑行俱乐



2023 崇明女子自行车赛吸引了众多参赛选手。摄影 / 李铭坤

部的平台来做，这样通过爱好者个人之间、俱乐部之间互相传递、互相影响。

至于通过俱乐部培养骑行运动人才，这个想法肯定是有的，不过目前我的骑行俱乐部可能还不具备这样的能力。还是一步步来吧，它可能是未来计划的一部分。

## 骑行的安全与路权

《新民周刊》：骑行运动流行起来后，时而有一些安全事故发生，您对此有何看法？

钟天使：我这次在瑞士观察下来，当地骑行的人很多，不管骑的是休闲自行车还是竞速自行车，所有人都是戴着头盔的。我们这次去世培中心之前，与工作人员联系时，他们就提醒他们说：他们会给我们提供自行车，同时“请你们一定要戴好头