

向就业，打造职业闭环，实现人才回流，为果洛可持续地培养旅游专业人才。

“毕业即就业”，对藏区学生来说，诱惑不小。写信的女生在面试时被刷下来了，情绪低落。王皓暉抽空去劝解，陪她走出低谷，收拾起情绪，直面高考。

王皓暉是上海派出的首位高原地区高中女校长。“2月28日到达，3月1日投入工作。”刚到果洛接手工作，王皓暉压力倍增。这所学校95%以上的学生来自牧民家庭。2023年，因各种原因，高考本科升学率下降了9%。而此时，离高考只有3个月。“刚来的时候，都没有学生提问。”她说，“高三学生没有问题就是最大的问题。”

王皓暉紧急调研后，果断采取措施。第一步，把报考高职高专和参加高考的学生分流，针对性开展教学；第二步，建立教研组集体备课制度，开展公开示范教学、公开主题教研活动，师徒带教结对。两周后，每天午休，老师办公室门口开始排起长队，来提问的学生络绎不绝。

经过三个月的冲刺，效果明显。2024年是民族生加分政策调整落地、艺术类改革实施第一年。在这样的

背景下，学校高考本科升学率较上年上升了2.9个百分点，成功“逆袭”。

一年半帮扶支教结束时，王皓暉就要退休了。问及退休前选择援青的原因，她说：“我想让自己的职业生涯更丰富一点，在职业生涯的最后一段时间，做点力所能及及又有意义的事情。”

果洛州教育局的数据则显示，2023年，果洛州属3所高中共168人上线本科，高考上线率达30.77%，较上年提高3.15个百分点。去年，果洛全州普通高考艺术体育类考生上线率达64%，较上年提高了30%，其中2名学生分别被北京体育大学和上海音乐学院录取。

教育让孩子们有了走出大山的底气和勇气，更让他们有了造福家乡的能力。

四季篇章， 兼顾生态保护与文旅

在青海，生态保护是第一要务。在全域生态保护背景下，如何让更多人身临这壮丽的山河？久治县的上海援青干部与当地同事寻觅到了“女儿湾”作为新的文旅示范点。



下图：首架上海援青
旅游包机飞抵果洛。

在海拔3750米的山脊沿栈道前行，一路野花碧草环抱，随后，赫然出现在眼前的是九曲黄河首个河湾，也是黄河流出青海省境的地方。这里建成集观景、简餐、住宿为一体的旅游服务区，开业已满一年。服务区可供住宿的房间只有4间，每间单价1000多元，在严格控制人类活动的前提下积极创造经济效益。

目前，景区已带动当地10余名青年就业。旅游客流对畜牧产品和文创产品销售起到了促进作用。用牦牛奶冲调咖啡，用酥油、奶渣、红糖制作甜点……景区单日最高营业额达到8000元，借助集体经济的利益分配机制，牧民收入也跟着上来了。

2023年，上海与果洛之间还首次开通援青旅游包机，进一步提升当地文旅品牌影响力。

上海援青干部始终在生态保护允许的范围内协助当地发展旅游产业。玛多县编制旅游特许经营规划，在花石峡镇吉日迈村建设冬格措纳湖生态营地。甘德县柯曲镇以格萨尔史诗闻名，上海援青已经立项，依托格萨尔民俗大舞台，建设骑马体验区和射箭体验项目，打造休闲度假目的地。

在上海援青保障基地内的凉亭上，刻有这样一副对联——上联“一家一国一天下”，下联“两海两元两地间”，横批“情援”。赵勇对此这样解读：“‘情援’倒过来就是援青，在推进各项工作中，援青干部在情感和工作上都是双向奔赴，前几批援青干部已经做了很好的榜样，不少援青干部回去以后，还默默地支持着上海援青的事业，我相信这种援青是一辈子的！”