



社区卫生服务中心与二三级医院更多合作

“号源下沉”只是理顺就医秩序、便民惠民的第一步，建立畅通的双向转诊通道十分关键，这也是助力医疗资源合理配置和高效利用的重要一环。

浦东新区塘桥社区卫生服务中心和仁济医院东院仅相隔一条马路，“号源下沉”新政开始后，双方联系密切起来。庄旭向记者介绍，“最近仁济医院的宫颈门诊和塘桥社区已经开始了合作。比如患者到仁济医院做HPV检查后，希望接种HPV疫苗，我们会把病人转到塘桥社区；而塘桥社区在宫颈癌筛查中发现宫颈有病变的患者，也可以上转到仁济医院进行进一步治疗。”庄旭表示，在宫颈疾病上，仁济医院以治病为主，社区以预防和保健为主，通过双向转诊，发挥各自优势。“我们得知塘桥社区已经开始大力宣传仁济医院的相关便民措施，而下一步，仁济医院也会更多地寻找互补性的合作伙伴，既能够盘活社区的医疗资源，也可以提升患者的就医体验。”

多家医院负责人在接受《新民周刊》采访时，都提到此次“号源下沉”是二三级医院和社区卫生服务中心之间的双向奔赴。

“号源下沉”从来不是上级医院给基层医疗卫生机构预留号源那么简单，提升基层门诊服务质量和首诊水平，为家庭医生提供更多的诊疗手段和工具，提升家庭医生在分级诊疗体系中的作用都应是题中之义。

在提升社区卫生服务能力上，二三级医院发挥了人才培养的功能。

近年来，上海市第一人民医院深入践行“分级诊疗”政策，通过积极创新区域医联体慢病防治新模式、率先启动“全+专”“一对一”社区全科医师导师制培养，根据区域内常见病、多发病情况，围绕“一专多能”培养目标，采取“导师制、个性化、工作与培训兼顾”的模式开展，全面提升社区全科医师医疗服

务能力和水平。

吴惠静告诉记者，“号源下沉”新政施行后，今年5月，在虹口区卫健委的牵头下，虹口区8家社区卫生服务中心与市一医院临床医学院全科医学教研室签署《“虹口-市一”社区全科医生培训进修合作协议》，在全市率先试点社区全科医生至市级医院批次进修，旨在依托上海市第一人民医院住院医师规范化培训全科医学国家重点专业基地优势，进一步赋能家医，提升全专结合能力、拓展职业平台，落实市、区政府社区卫生服务能力提升部署。

“过去我们主要是三甲医院的医生下沉到社区服务居民，此次我们创新机制，对于进修过程中发现的优秀家庭医生，我们还将为其提供在三甲医院门诊坐诊的机会，这样能够激发家庭医生的职业荣誉感和自豪感，对他们未来的职业规划，相信都会产生积极的影响，这在全市范围内也算首次尝试。”吴惠静对此充满期待。

除了对家庭医生进行轮训外，市一医院还实现了医疗资源的互联互通，为患者提供专科就诊、专家会诊等服务，打造全流程健康管理服务模式。“比如在糖尿病病人的管理上，我们有一个比较好的机制，即病人的相关指标较为平稳时，他可以留在社区卫生服务中心进行随访、处方，如果某些指标超标，那么由家庭医生将其转诊到市一医院，为病人进行进一步检查，做到糖尿病病人全生命周期的健康管理。在这个基础上，我们还可以跟社区卫生服务中心进行科研上的合作，比如此前我们在国际学术期刊《科学》(Science)在线发表的‘高膳食纤维显著改善2型糖尿病’的相关研究，这一成果就离不开社区卫生服务中心的支持。”

当然，“号源下沉”新政全面实施时间不长，许多环节仍需要优化和磨合。上海市卫健委表示，希望各级医疗机构共同发力，通过“号源下沉”撬动分级诊疗，推动形成“基层首诊、双向转诊、急慢分治、上下联动”的分级诊疗模式。☑

多家医院负责人在接受《新民周刊》采访时，都提到，此次“号源下沉”是二三级医院和社区之间的双向奔赴。