



代企业家张謇风尘仆仆来到这里，破天荒地挖下了第一锄，正式开办了通海垦牧公司。这家公司面积阔大，纵横 82 平方公里，奋力开垦田地 12 万亩，春种豆，秋种棉，硬是将原来长满芦苇的江海滩涂变成了农耕之地。

这绝不是一件仅仅靠毅力就能做到的事儿，张謇开创通海垦牧公司时正当 48 岁，逼近了人生“知天命”的时刻，他是带着他对社会、对国家、对人生、对生存价值的全部认识来到了启东，将生命最重要的后半段交付给了崭新的事业，在大海与长江的壮阔天地间，挺立出一个大大的人字。他的通海垦牧公司连接着当时中国著名的大生纱厂，通海垦牧公司为张謇开办的这个纱厂源源不断地提供着原料，解决了后顾之忧。

这似乎是一个经济学意义上的产业链，但对于张謇来说，却是“实业救国”的扎实落点，也是他精神文化上的一次决定性转变。

他出生于 1853 年，那还是中国封建社会的晚期，没落的曲线下，仍然有成千上万的读书人奔忙在科举功名的奋斗中。张謇也不例外，他沿着传统读书人的文化路径，参加了五次乡试，都失意而归。直到 1885 年，他脱颖而出，获得“顺天乡试”“第二名”，随后又是坎坎坷坷的十年，他参加多次“会试”都无缘金榜。

1894 年他苦尽甜来，在 41 岁的壮年，成为当年的科举状元。他祖上三代都没有参加过科举考试，这是不是一个“小镇做题家”的奇迹

右图：通海垦牧公司
堤渠工程。

供图：启东市档案馆



性逆袭？

换一个人也许会春风得意，马蹄子飞快地奔向功名利禄、耀祖光宗的炫目道路上。然而张謇不是，时代不同了，国家处于危机中，1894 至 1895 年的甲午海战，再一次证明了改革的关键性，富国强兵、振兴实业成为举国的共识。

1896 年他奉两江总督左宗棠之命，在南通开办大生纱厂，打开了他与时代同命运的新篇章。他一边忙碌于纱厂的千头万绪，一边思索国家的振兴之路，撰写了《代鄂督条陈立国自强疏》，大力呼吁重商业、办新学、建铁路，俨然成为那个危机年月的提灯人。

右图：通海垦牧公司
股票。

供图：启东市档案馆



他的观念跨出了农业社会的边界，进入工业化的新视野。这个曾经在紫禁城伏案达旦的翰林院修撰，如今创新地写着关于发展中国工业的文章，鲜明提出要“棉铁主义”：尽快发展以棉纺为主力的轻工业，积累资本，去建设以钢铁为核心的重工业，给中国工业化装上两个相辅相成的巨型飞轮。他来到启东，筚路蓝缕地开辟海滩，心里装着的正是这样一份强国梦！

这伟大的使命感，让他多方开源，广集民间资本，又重视援引官方资金，迅速培育了十分可观的“大生资本集团”，通海垦牧公司之外，还开办了几十家新兴产业公司，资金总额高达 3300 多万元。

工商业对于社会的意义

张謇的道路，是他的个人选择，也是时代转型的必然。从封建制度中的“状元”到新型企业家，身份转换中需要观念的革命。古代“士农工商”的结构中，“工”与“商”都处于下端，甚至有“无商不奸”的恶评。