



## 2024 再认识新马泰越



中新合作苏州工业园区。

并在后来的多个场合强调借鉴新加坡发展经验的重要意义。

2015年11月7日，习近平主席在新加坡国立大学发表演讲，当回顾这段往事时曾指出：“新加坡的实践为中国破解改革发展中的难题提供了宝贵借鉴，中国发展也为新加坡带来了巨大发展机遇。”记者注意到，近些年，在次国家层面，新加坡与中国各省合作机制的建立，有力地推动并密切了双方合作关系的发展。

“早期，中国搞工业园区落后于新加坡。今日中国作为工业强国，与新加坡的合作上有了升级。比如，中新苏州工业园、中新天津生态城和中新（重庆）战略性互联互通示范项目等，都是根据中国城市的选择和主题来设定的。”牛海彬认为，这三个项目充分印证了新加坡紧紧抓住了中国不同阶段的转型发展阶段，与新加坡对中国执政发展理念的参透是分不开的。

上世纪90年代，中国正处于扩大对外开放、大力吸引外资的阶段，中新苏州工业园区的定位恰恰是建设一个以高新技术为先导、现代工业为主体的现代化工业园区。“苏州的三大法宝是亲商理念、昆山之路、张家港精神，而所谓‘一站式服务’等亲商理念就是从新加坡学来的，后来通过园区扩散到了全国。”时为苏州工业园区工作人员的一位知情人士曾如此说。

2007年11月，中新签署共建天津生态城的合作协议，彼时，中国城镇化进程加速，开始强调绿色可持续发展。天津生态城的合作体现了中新两国积极参与全球气候变化的决心，也为环境友好型社会建设和城市可持续发展提供样板示范。

当然，更重要的是制度上的借鉴。“当时在园区的《劳动管理暂行规定》中公积金制度、集体合同制以及工会制度都是借鉴了新加坡经验制定的，而当时的国内都没有先例。”值得一提的是，中新两国建立包括联合协调理事会、双边工作委会和联合实施委员会在内的三级合作机制。联合协调理事会为副总理级，由两国各派出一名副总理担任共同主席，也开创了中国和其他国家经贸合作的新模式。

苏州的成功让人们看到了新加坡经验“中国化”的可行。而苏州工业园区的影响也不再仅仅限于苏州。毫无疑问，三个中新政府合作项目都很成功，并让中国从中受益匪浅。

目前，苏州工业园已经成为“中国改革开放的重要窗口”和“国际合作的成功范例”，2016年以来，在国家级经开区综合考评中实现六连冠；选址遍布着盐碱荒地和污染水体的天津生态城借鉴新加坡花园城市建设经验，成为中国首个获批建设的国家绿色发展示范区。

而发轫于2017年的中新“国际陆海新通道”，现在已经发展成连通中国与东盟的物流大动脉，直接推动区域经济的一体化发展。除此之外，新加坡还和中国的省区开展了多个项目合作，包括广州知识城、南京生态科技岛、川新科技园等。

有分析指出，新加坡打破常规，对中国采取了与其他国家不同的合作理念，一方面与其城市国家的自然定位有关，在与中国的一些省市展开合作方面有独到的优势；另一方面也凸显了新加坡在发展对中国经贸合作乃至全面合作方面灵活的工具