



上图：“能带领我们的团队，培养出更多的年轻的医生科学家，这是我的第一个目标。”

培养“大医生”

《新民周刊》：在多年的从医经历中，有哪些对您来说意义非凡的时刻？

樊嘉：一名医生在他从开始成为实习医生、住院医生、“小医生”之时，不管是本科毕业还是硕士、博士毕业，当你走进临床、走到病人面前的时候，你就会感受到你是“很没有用的医生”。

为什么这么说？因为你常常会碰到患者的病情而束手无策，你的知识还没有达到那种高度；或者你想到了解决方案也无能为力，你的技能还没达到那种程度。

我们医生这个职业就是有这样的特点，需要不断地去实践，同时还要读大量的文献来丰富理论知识、深入地从事研究。

比如说我们在做手术的时候，当你跟着老师一次又一次地手术，你觉得老师做起来非常娴熟，如鱼得水，很轻松；但当你去主刀的时候，

你多半会觉得一头雾水，不知从何下手。在手术当中，碰到了意外问题，你怎样镇定自若地解决？要知道你解决不好，病人耽误太久就可能在手术台上失去生命。

我至今记得自己主刀的第一台肝脏外科手术的場景。那个患者的肿瘤虽然不大但是很深，我做之前觉得难度不大。

但是，实际手术过程中，当我把肿瘤的深部切掉的时候，它不断涌血。那种情况，如果五分钟过去，患者血液可能就要失去两三千毫升。我没办法止血，心里非常着急：如果处理不好，患者就有生命危险；或者耽误太久，即使出血止住了，手术后他也容易出现肝功能衰竭。

当时上级医生马上来帮助处理，汤钊猷院士一出手，立即把血止住了，手术最后获得了成功。

现在看来，我们可能觉得当时那是一台“比较小比较容易”的手术，但手术再小，其实里面很容易有陷阱，很容易出现大问题。

就是通过这样的经验和教训，让

我们下一次知道遇到类似的问题该如何处理，这在教科书上是没有的。

一次一次这样的亲身经历让我明白，即使当你成为比较好的“大医生”之后，在为患者诊疗疾病的过程中，还是经常会遇到无法解决的难题。看着他们的生命渐行渐远，我总是觉得自己很渺小、很无力。但正是这种渺小和无力的感觉，更加激发我再去坚持更好探索、研究和学习，不断去实践。

《新民周刊》：您接下来最重要的目标是什么？如何实现？

樊嘉：能带领我们的团队，培养出更多的年轻的医生科学家，这是我的第一个目标。

第二个目标，是希望我们团队能有更多的“零到一”的创新，包括理论和技术领域的创新，能够更好地解决临床上的特别是肝癌病人的难题。然后再把我们在肝癌领域探索出来的技术经验和理论推广到其他的疾病和其他肿瘤的治疗中去。循着这条路径去探索，让他们可以少走弯路。

怎么样去实现刚才讲的这些目标？我想我们正在不断的探索过程当中，我们现在都正在路上。实际上，我们已经有成功的案例了。有些是已经通过在顶级期刊上文章的发表展现出来；还有很多虽然文章没发表，但是可以看到未来的希望。

这些希望，现在路走到一小半或者走到一半，还在涌现出更多的成果和探索，有很多好的苗子，不断地在现有的基础上提升和发展。

所以我想说，眼下我对未来还是带有非常高的期盼，而且我相信它们是一定能够实现的。✎