

樊嘉觉得学医的年轻人也好，或者是其他专业的大学生也好，**如果想在将来成为对行业、对社会有用的人，那么每一步都要走得非常踏实。**

研管”方面的提升？

随着科技的进步和社会的不断发展，我们医院对自身会产生新的要求和期盼，病人也对我们医院产生新的要求和期盼。因此我们在管理上要与之相适应，与时俱进，通过新技术应用于管理，让医疗产生更大的价值，这是未来医院管理的发展方向。

关于大数据和管理的结合，我觉得获得复旦管理学杰出贡献奖的中国科学院的石勇老师讲得非常好：中国的文化加数据就是中国未来的管理。

中国的文化是建立在科学和哲学的基础上的。我们的先辈先贤们其实有很多的智慧，在当今我们利用大量的数据，成功地将两者结合起来，我相信一定能走在世界的前列，可以创造许许多多“从零到一”的成果。

《新民周刊》：您不断在肝脏外科的专业领域取得大量的创新突破，秘诀是什么？

樊嘉：第一是依靠团队的各位齐心协力。

第二要选择创新突破的方向，如果方向没有选择好的话，我们很多的研究可能都是徒劳的。

现在我们理解的疾病，它既单一、又相通。比如说对肝癌的研究，与其他的肿瘤的研究就越来越趋同。肝癌、肺癌、胃癌、淋巴瘤等，虽然疾病在人身上的部

位不一样，表现的临床症状和体征不一样，但是你进一步去研究，会发现这些疾病在本质是一样的。在这一方面，我们要有很深入的认知，在研究的时候，才能确定比较好的方向。

再者，就是对于现代的技术的发展和生命科学理论的进步和发展，我们要牢牢掌握、紧跟步伐，在这样的基础上，我们再探索研究。

我们要抓住现在最关键的问题，哪一方面是最难的，我们就应该去攻克和研究哪些。当你打开这些瓶颈之后，很多问题都能迎刃而解，随之而来就会有许多的创新性的成果。

《新民周刊》：我认识不少大一大二的医学生，他们会说：我也想成为像樊嘉老师这样的大医生、好医生，但不知道该从何做起。您有什么可以传授给他们？

樊嘉：我觉得学医的年轻人也好，或者是其他专业的大学生也好，如果想在将来成为对行业、对社会有用的人，那么每一步都要走得非常踏实。

开始的时候要掌握大量的基础知识，不断地紧跟现代的科技发展。接下来就是要不断坚持，克服大量的困难，抗拒很多的诱惑。

如果每天每月每年，我们都能够取得小小的进步，一段时间回过头来看，就能够取得比较大的进步。只要这样一刻不放松，然后坚持朝着我们的方向走过去，我相信很多年轻人未来都是可以取得大的成就，成为好的受欢迎的医生，成为名医或者成为医生科学家。

除了上面讲的这些基本的要求，当然还要善于抓住机遇，善于选择正确的方向和目标，要选择掌握哪些知识对未来是有用的。不可能所有的知识都去掌握，一个人没有这么多的精力。但是你一定要明确自己在未来要成为什么样的人，能够朝着目标勇于探索、勇往直前。

右图：樊嘉院士在“2023年复旦管理学论坛”上演讲。

