

上海申花 2023赛季



申花俱乐部董事长谷际庆。摄影/李锐坤

几句话总结清楚。当然从方法论的角度来看，职业俱乐部具有一家普通企业的基本属性，所以有些科学管理方面的原则，还是有迹可循的。

久事在申花的管理上，是围绕依法合规，以及俱乐部利益最大化这两条大原则来开展的，其实这些都是久事集团，或者说任何一家企业发展所必需的一些原则。

依法合规解决的是俱乐部发展的普遍性问题，特别是当我们面对中国足球发展的特殊阶段，大面积贪腐假球现象严重破坏发展环境，此时内部的合规管理成为重中之重，而依法合规也是久事集团一直倡导的企业发展准则。而俱乐部利益最大化原则则是对职业足球发展特殊性的尊重，帮助我们在依法合规的前提下，做出尽可能符合职业足球发展需要，满足申花俱乐部发展需求的各项判断和决策。这个所谓“利益”是一个综合的概念，而且并非一成不变的，而是随着不同发展阶段动态调整的。

我们对中国足球、对职业足球俱乐部的规律的认识还很浅薄，但我们始终希望申花一直保持在最有竞争力的几支队伍行列之中，能够符合上海在中国城市中的地位，符合上海体育在全国体育版图里面的一个地位。为此我们需要用更市场化、专业化的理念，发现、把握更多现代足球发展的规律，把俱乐部建设成一个更符合职业体育运作规律的企业。

展现正能量品牌形象 擦亮上海和中国的体育名片

《新民周刊》：在俱乐部成立30周年之际，久事集团对于申花俱乐部未来的发展，有怎样的目标定位和愿景？在品牌建设、球迷文化等方面有什么规划设计？

谷际庆：对于一家俱乐部来说，品牌建设是极其重要的环节。我们希望将来的申花不仅是在中国具有影响力，也要在亚洲乃至世界范围成为有影响力的足球俱乐部。上海申花将坚持以打造一流俱乐部、百年俱乐部为目标，持续深化俱乐部改革，积极塑造锐意进取、担当有为的球队形象，不断探索职业足球俱乐部市场化运营模式，推动申花俱乐部高质量发展。

同时，我们也将持续不断地将申花的正能量、正面的形象带给真正热爱申花的球迷，加强球队和球迷文化的建设，让更多的人关注申花，关注足球，也让申花为上海的城市形象加分。

《新民周刊》：上海正在建设全球著名体育城市，在这个进程中，申花可以发挥怎样的作用？

谷际庆：申花历史取得过骄人成绩，也诞生过一批令人耳熟能详，津津乐道的传奇人物，比如徐根宝指导、吴金贵指导，比如知名球星范志毅、谢晖等等，他们帮助申花占据中国足坛的头部地位，也都将载入申花的史册。我们的使命是保持并发扬这些申花名宿在足球领域取得的成绩，无论在战绩还是人才培养方面。当前中国足球处于一个特殊的历史阶段，申花这样诞生于上海，具有三十年历史的老牌俱乐部有义务为净化足球从业环境，提升从业人员基本素质，提升中国足球整体形象起到关键作用。而足球又被公认为世界第一运动，在体育事业和产业都占据极其重要地位。放眼世界，任何一个知名的全球大都市，都是体育资源高度发达，这其中包括重大赛事集聚，地标性场馆群落集聚，相关人才高度集聚等等，还有一条，就是职业体育发达，特别是都会有非常知名的职业俱乐部这么一个概念。放在上海打造全球著名体育城市的过程当中，申花应该成为一块非常重要的拼图，并相互赋能。

因此无论站在中国足球发展，还是上海打造全球著名体育城市的维度，申花都责无旁贷，义不容辞。未来久事一定会无比珍惜申花的品牌积淀，努力让这朵上海之花，开得更加灿烂，让申花成为久事体育、上海体育、中国足球的表率，真正成为彰显城市综合软实力的城市金名片。■