



在整体客流下降的同时，一些地方之所以下滑的速度更快，与本地地情也有很大关系。

集团资本实力。按预算项目绩效表要求，这笔7亿元于5天内拨付给天津公交集团，以解燃眉之急。类似的情况还有湖南衡山县和双峰县公交公司在9月份分别宣布全城公交停运。之后，横山县的公交公司和该县交通局回应表示，政企双方已经协商好，公交不会停运。

还有的地方遇到公交停运问题，靠本地地方政府已经无力托举。比如保定，于7月陷入多条公交停运的困境。7月19日，保定公交公司发布《关于运行18路、7路的通知》。之所以保定18路等线路得以率先恢复运行，很大程度上来自省会石家庄驰援了50辆公交车。

该怎样算大账？

一些数据能说明公交行业遇到的问题之关节所在。交通运输部的数据显示，全国城市公共汽电车客运量最高峰是在2014年，为781.88亿人，之后连年缓慢下降。受疫情影响，2020年客运量骤降至442.36亿人，同比减少36.1%。2023年上半年，公共汽电车完成客运量198.7亿人，低于2020年和2021年上半年。

“客运量大幅下滑，是造成公交企业营收减少的主因。”国家发展改革委综合运输研究所城市交通研究中心主任程世东最近也对媒体表示，此外，各地城市公交长期

执行超低票价，公交价格几十年不变，偏离运营成本，也进一步加剧了经营困难。

在整体客流下降的同时，一些地方之所以下滑的速度更快，与本地地情也有很大关系。以保定与石家庄作比较，两地人口数量相当，但保定的城区人口为189万人，仅占全市人口的不到两成；而石家庄城区人口达440万人。即便石家庄的人口密度，也仅仅使得其公交的车均年客运量与全国平均水平相当。

对于保定来说，愈加雪上加霜的则是2015年的一次换车行为。在保定公交出现停运以后，保定公交公司网站2015年10月26日发布的一篇《圆梦随笔》引起了不少人的注意。该文称，2015年3月，保定公交公司在场班子会上提出“车辆置换的方式引进纯电动公交车”

的企业发展构想。而实际上，2015年底，在保定首批纯电动公交车上线仪式上，保定公交总公司有关负责人曾介绍称：“近年来，保定市‘绿色’公交发展迅速。2012年，保定市购入594辆天然气新能源公交车，实现公交‘油改气’；2015年计划购入651辆纯电动公交车，实现公交‘气改电’，以此完成公交车辆整体置换的第二次革命。目前，611辆纯电动公交车已全部到位。”

值得注意的是，与一些城市花大价钱进行公交车升级换代有所不同，保定首批纯电动公交车的购置并没有巨额的开支。《圆梦随笔》披露：“总公司经过无数次与各级领导及客车生产厂家反复沟通，完成了购置纯电动公交车的资金国家补助一部分、省里补助一部分、其余部分由我们现在使用的燃气黄海公交车冲抵的车辆置换思路，购置和置换了591部纯电动公交车，实现了保定公交‘气改电’运力升级的飞跃。”

该文还自我分析称，完成这样一场免费“革命”，让保定公交公

下图：江苏省连云港市灌云县公交总站，整装待发的公交车。

