



杨浦生活秀带国家文物保护单位示范区创建工作成果展上的展览场景。



深化文物保护体系内涵，实现从文物本体保护向文物整体保护和价值挖掘并重转变；增强文物保护利用效能，实现从单体功能利用向大规模工业遗产成片保护利用、多元场景利用转变；提升文物治理水平，实现从一元治理向多元治理并进转变。

通过实践推动中的这“四大转变”，“保护文物也是政绩”“让文物活起来”等科学理念更加深入人心。由点及面，文物保护对象和范围持续拓展，文物本体与场所记忆、文化生态的联系越来越受到重视。而加强工业遗产保护传承活化利用的“1+n”若干政策举措的出台，工业遗产保护利用联席会议制度的建立，则系杨浦在制度层面的积极探索。除了严格执行文物法律法规，兼顾流程优化，并建设文物管理数字平台进行效能提升，杨浦还致力于“全民总动员”：开展人民建议征集、组建滨江讲解志愿者队伍等举措，以多渠道的参与性，充分激发在地居民对城市文化再生的发展认同。

杨浦文物工作逐渐走向社会共治，并形成良好的向心力和活态遗产传承的氛围，得到了市民朋友们的认可。在杨浦滨江附近居住了十几年的寇先生告诉记者：“我小辰光住在杨浦长白街道的松花新村，前一阵去同样在长白街道的228街坊一看，不得了哦！又是‘大变样’，又保留了原来的烟火气、人情味，很不容易。和爱人结婚后，我搬到了杨树浦路这一带。杨浦滨江就更不用说了，政府现在‘还江于民’，我天天吃好晚饭，就喜欢去滨江散步。那些工业遗存都‘重生’了，我觉得保护利用得特别好。这么多年了，我对杨浦是一直有强烈的归属感、认同感。我估计，在世界上，杨浦滨江的前后转变也能算个突出的例子了吧。”

1986年，英国铁桥峡谷被联合国教科文组织世界遗产委员会列入《世界遗产名录》，作为世界遗产中的首例工业遗产，对世界工业遗产的保护产生了深远的意义；2003年7月通过的《下塔吉尔宪章》，提供了国际范围内对工业遗产的定义和保护准则。

“伦敦、波士顿、巴黎等城市地区为此采取了多项政策和措施，用以支撑老工业区的转型和发展。就全球而言，如何保护利用好工业遗产，是当今城市发展和文化传承的重要议题。世界范围内有着诸多学术研究和结合地方需求的实践探索，而杨浦滨江历经30多年从‘工业锈带’到‘生活秀带’的转型蝶变，为全球工业遗产保护利用提供了体现中国智慧、国际对标、上海实践的杨浦样本。”上海交通大学设计学院教授博导、中国城市治理研究院责任教授、城市更新保护创新国际研究中心主任王林对《新民周刊》表示。

结合杨浦推动文物工作高质量发展的“四大转变”来分析，足见杨浦滨江积极践行人民城市理念，坚持“保护第一、加强管理、挖掘价值、有效利用、让文物活起来”的文物工作要求，深入推进工业遗产的保护利用工作，让这片百年工业区焕发出新的活力，也形成了独特的“杨浦经验”。

习近平总书记强调，“要积极推进文物保护利用和文化遗产保护传承，挖掘文物和文化遗产的多重价值，传播更多承载中华文化、中国精神的价值符号和文化产品”。王林指出：“杨浦滨江工业遗产保护利用过程中，依据国际经验，回应超大城市城市更新问题，传承‘一江一河’滨水空间中的历史文脉；形成中国方案，建立了从点到线，从传统到现当代，从生产到生活，系统性的保护利用体系，解读好中国工业遗产深厚的历