



已有 30 余年隧道工程业绩积淀的隧道股份犹如幼儿，既没有市场知名度，更没有准入海外建筑市场所必须的前置条件——资质。因此，曾参与上海地铁 1/2 号线和延安东路隧道建设，在国内被称为老法师的陈雄伟，只能从国外承包商的劳务清包从零做起。

“刚到新加坡，我们没有独立承接工程项目的资质，只能给日本、欧洲的工程公司做劳务和专业分包商。”陈雄伟说，初入海外市场是最艰难的时期，新加坡业主、总公司对于中国建筑企业并不信任，项目承接难度非常高，工地管控也极为严格。“生怕我们捣糨糊。”

但上海人吃苦耐劳、说到做到的品质，很快就刷新了新加坡业主的认知。

“在隧道里，领班都是洋人，为了证明外国人可以，我们中国人也可以，我就带着工友们 12 小时在井下、在隧道里干，做出成绩来，证明给洋人看我们中国人也可以干好。”陈雄伟说，新加坡的夏天非常炎热，隧道内部因为通风不良更是湿热难耐。“因为水土不服加湿热，都起了疹子，痒得整晚睡不着觉。但就算这样，没有一个人选择退缩回国。”

第一批上海隧道人的努力，很快就换回了成果。C703 标开工后，成为整个新加坡地铁东北线进度最快的项目，盾构推进速度之快、质量之高，轰动了新加坡工程行业。

与陈雄伟同一批赴新加坡的工程师马骏回忆：“我们最高做到了 1 天推进盾构 18 环，位列新加坡全国第一名，而第二名的速度不及我们的三分之二。我们隧道股份向整个



上图：陈雄伟。

新加坡工程行业展现了中国人非凡的工作能力。”

让安全成为我们的生活方式

在 C703 标一炮打响后，隧道股份进入了市场开发快车道，陆续承接了新加坡地铁东北线 C704、C708 项目。进入新加坡市场 10 年后，2008 年隧道股份第一次以独立施工总承包的身份，承接新加坡滨海湾金沙综合度假胜地 P8402 标；同年 8 月，又第一次以独立设计施工总承包的身份在新加坡获得基建项目——新加坡地铁市区线一期 C902 标。

“这些年来，最有成就感的事情，就是在盾构拆装和推进领域，得到了新加坡同行和业主的一致认可。”陈雄伟说，在 C920 施工项目上，曾发生过一次严重的螺旋机喷涌事故，泥沙从落闸门喷涌而出，地面开始沉陷，情况危急，所有人都不

知所措。在泥沙喷涌短暂停歇，情况并不明朗之际，陈雄伟与两名中国工人冒着泥沙可能再次喷涌的危险，从螺闸门侧面用铁板烧焊，封死住闸门，彻底杜绝了险情的恶化。

在风险极大的地下工程领域，拥有 30 余年经验的陈雄伟和他的中国同事们，就像是工地现场的定海神针，让新加坡的政府管理机构和业主单位放心、安心、定心。

中国企业的靠谱，也体现在工程的安全生产管理方面。

作为全球安全管理最严苛的国家之一，新加坡政府对于工程的安全生产极为看重。安全管理水平的高低，是新加坡选择工程供应商的重要标准之一。

但海外工程的安全管理让来自中国的隧道股份面临了意料之外的挑战。

与陈雄伟同一批赴新加坡的汪洋负责地铁盾构推进工作，对于安全管理挑战有最直观的认识。“首先，新加坡的劳工来源于印度、孟加拉、

这些年来，最有成就感的事情，就是在盾构拆装和推进领域，得到了新加坡同行和业主的一致认可。