

之所以调他去园艺公司，主要就是看中了他曾在上世纪90年代产业调整期间，在上钢十厂安置下岗工人的经验。当时的漕河泾园艺公司的员工，许多是漕河泾附近的征地农民。别看同样以锄头为工具——田锄与花锄的使用方式毕竟还有些不同。而更大的问题是选择什么样的生存与发展道路？是囿于为当时的漕河泾开发区种种花、养养草，还是寻求专业化园林公司之路？王宝华认为，公司要长期发展，必须专业化。当时他找到了园林绿化行业名家、上海植物园绿化工程有限公司董事长朱根龙求教。朱根龙请园林绿化行业协会来给漕河泾园林公司专项“把脉”，一起找准了升级路径——延揽人才，提升公司专业度，建立企业标准。

2008年8月，王宝华拿到了梦寐以求的漕河泾开发区园艺发展有限公司的城市园林绿化企业二级资质，由此可以参与竞争许多以前无法参与的园林工程的招投标活动。

“协会还能够帮助我们会员单位之间实现一些资源共享，特别是引荐宝贵的行业人才为我所用。这对我这个冶金行业出身、当时新入行的管理者来说如同雪中送炭。”王宝华向记者感慨，“我认为当年协会为我提供了关键性的帮助——推荐漕河泾园艺公司参加了在植物园举办的迎世博花展，以展示上海园林绿化行业水平。公司当时在准备花展的过程中得以整合资源、协同队伍、实战练兵等，最终成为了上海世博会指定服务商。”

“在协会的指导下，2012年，由我司承接的新漕河泾国际商务中心屋顶绿化项目成为上海市首个屋顶绿化标准化示范项目，助力推动了漕河泾开发区屋顶绿化的建造，乃至上海市屋顶绿化标准化技术与管理方面的推广。此后，公司越来越注重企业的标准化建设，先后参与编写了国家标准《绿化用有机基质》《园林绿化工程项目规范》，以及地方标准《绿化有机覆盖物应用技术规范》《园林绿化工程施工质量验收标准》等。这就

漕河泾总部大楼屋顶花园。



上海市园林绿化行业协会秘书长张睿正在接受媒体采访。

是协会在带领我们行业内企业走标准化之路，大大提升了企业的竞争力。”至今，王宝华仍对此深有感触。

深入蓝海，无处不“细”

从2003年至今，整个上海的园林绿化行业产业链是发生了较大变化的。这一点，从协会会员单位名录就能看出来——以前，大多是设计、施工企业；如今，设计、施工企业仍有增长，而养护企业在会员中所占比例越来越大。

以前，上海的行道树主要是悬铃木，又名“法国梧桐”。这些以悬铃木为主要行道树的区域，则被人们亲切地称为“梧桐区”。继悬铃木之后，香樟等树种成为了沪上行道树的“热门选手”。随着城市建设之发展，许多地方希望有更多品类的行道树以增添城市景观。

这当然是“城市让生活更美好”的题中之义。然而，在行道树品种丰富的同时，又要保障适宜栽种、维护，这就需要细致工作以平衡解决问题。

“我们协会在市绿化市容局指导下，正在筹备建立上海行道树苗木生产储备联席会议平台，此平台是为了推动探索新优