



广中路景观提升改造项目由绿金公司负责施工，并被评为2021年上海市“园林杯”优质工程金奖。图为位于广中路绿地中部的械园。

个“助手”，何乐而不为呢？

于是，从2003年1月开始筹办，同年8月，上海市园林绿化行业协会正式成立。和园林绿化相关的单位都能自愿加入到行业协会来，共同为上海的园林绿化发展做贡献。

在张睿看来，行业协会是个“幸运儿”，因为主管部门的开明之举，使得协会在成立之初便具备了良好的工作基础，“市绿化局将‘园林杯优质工程评选’和‘园林绿化养护企业能力认定’等部分职能转移给协会，保障了协会初创时期平稳有序，扎实有效地开展工作”。

也正因此，即便在2017年城市园林绿化企业资质取消以后，行业协会的会员单位数量不降反增，每年新增会员单位达100家以上，截至目前，会员单位从最初的136家增长到800余家。

数据显示，截至2022年底，全市绿地总量达17.26万公顷，是2003年的7.1倍。其中，2022年公共绿地达2.3万公顷，是2003年的2.44倍。此外，上海森林覆盖率达到18.51%，人均公园绿地面积达到9.0平方米，公园数量达到670座。

“从这些数字对比上也能看出，上海市园林绿化行业协会成立发展的这20年，正是上海环境建设、绿化建设大发展的阶段。”王孝泓表示。

解决企业痛点

三泉公园内，戴荣强首席技师工作室正在召开例会。组员们就公园水质治理、作业工具机械化推进、各类花灌木修剪方式、行道树精细化养护探索、作业数据化管理等课题进行汇报和讨论。

戴荣强是上海绿金绿化养护工程有限公司（以下简称“绿金”）总经理。如今，他和公司另一名专攻花境营造的首席技师工作室的带头人高级技师全丰仪，分别成立了多个“高师带徒”小组，通过师父带教徒弟，徒弟带教工人的方式全面提高员工作业水平的同时，还完成了公司多个技术创新项目。

尽管公司各项工作已经步入正轨多年，但回想起当年公司先从事事业单位转制成为国企、再从国企转为民企的两次改制，戴荣强坦言：“尤其在2008年转成民企之初，是我们最痛苦的阶段，因为要彻底从计划经济的思维方式转变成市场经济的思维方式。公司当时不仅人员紧缺，连最基本的行业准入资格都没有。”

幸运的是，绿金在2008年3月转为民营企业时同步加入行业协会，并先后获得了“上海园林绿化企业养护能力认定证”